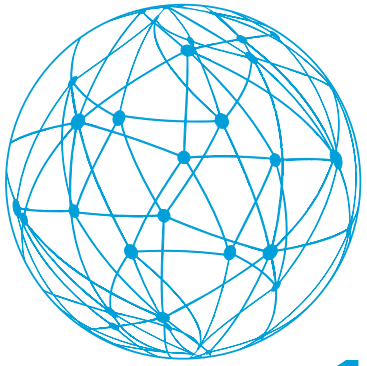
Aggiornamento Piano Strategico 2021-30

TOWARDS GREEN AUTONOMY

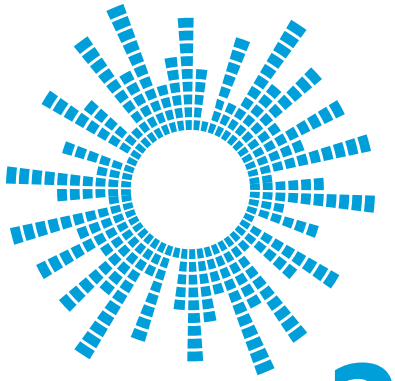
23 novembre 2022

a2a LIFE COMPANY



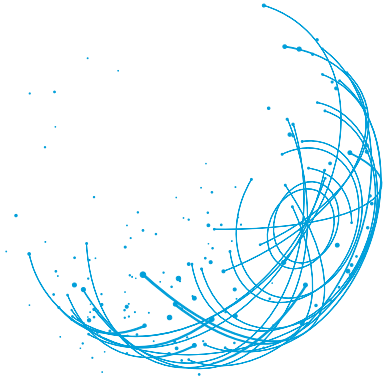
1

ECONOMIA CIRCOLARE E TRANSIZIONE ENERGETICA



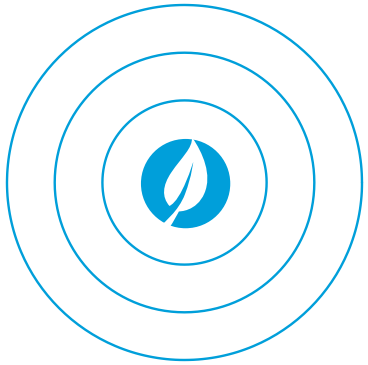
2

INGREDIENTI DELLA NOSTRA STABILITÀ



3

DATI ECONOMICI E FINANZIARI



4

IL NOSTRO IMPEGNO ESG

5

CLOSING REMARKS

a2a LIFE COMPANY

A2A. LIFE COMPANY

CI OCCUPIAMO DELLA VITA.
E DELLE PERSONE.

Siamo una **Life Company**, perché mettiamo la **vita** e la sua qualità al centro di tutto quello che facciamo.

Ci occupiamo di **energia**, **acqua** e **ambiente**.

Ci mettiamo al servizio di **famiglie** e **imprese**, per guidare la **crescita sostenibile** del Paese, fondata sul rispetto per l'ambiente, l'uguaglianza sociale e lo sviluppo inclusivo.

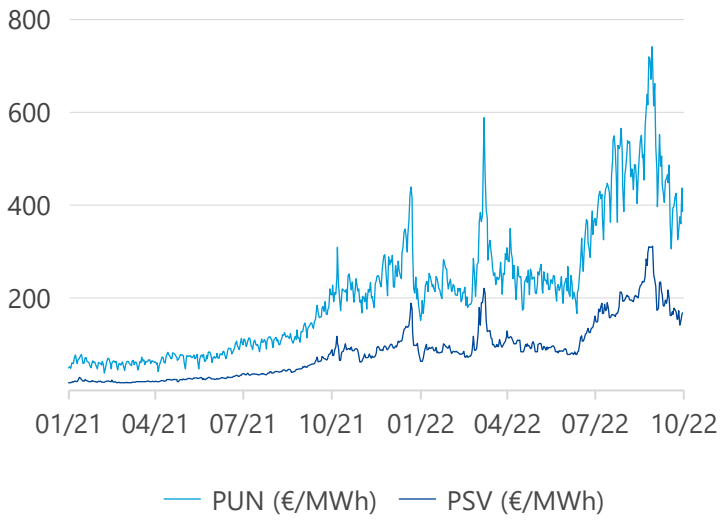
Perché guardiamo lontano, pensando al futuro di **tutti**.

a2a
LIFE COMPANY

NEL 2022 CI SIAMO TROVATI AD AFFRONTARE UN CONTESTO ESTREMAMENTE COMPLESSO E VOLATILE…

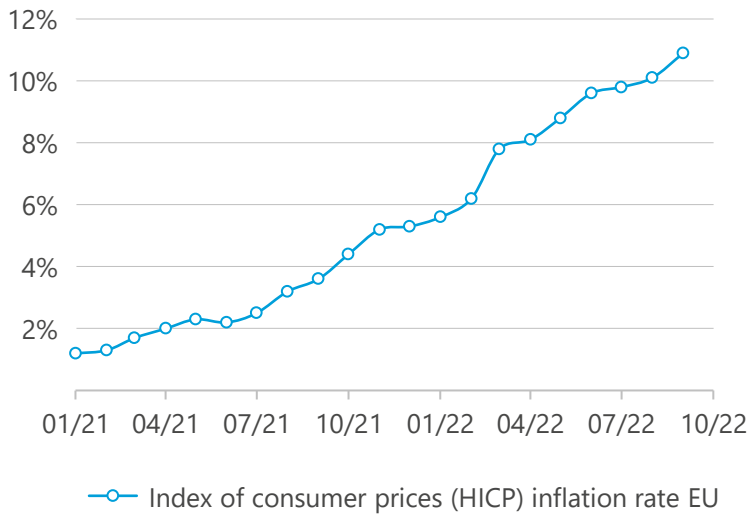
~700€/MWh

Prezzo energia elettrica,
picco raggiunto ad agosto ‘22



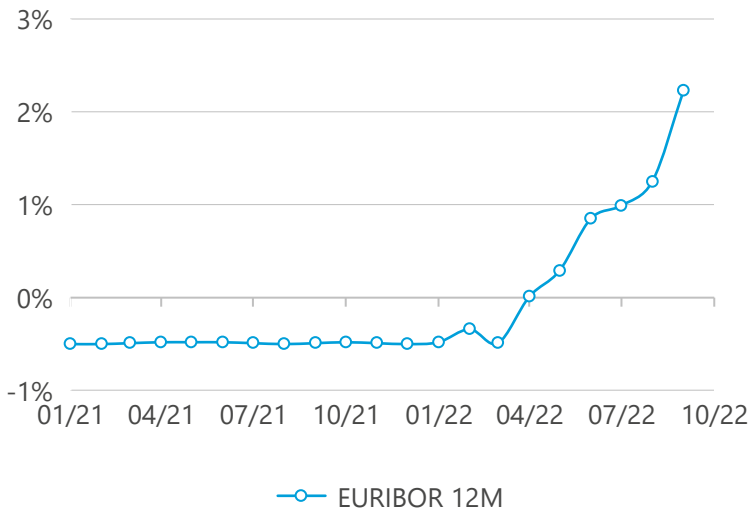
~10%

Inflazione area Euro
Valore raggiunto a luglio ‘22



>2%

Tasso di interesse Euribor a 12 mesi, valore a settembre ‘22



Fonte: GME, Eurostat, BCE

...CON RISVOLTI POSITIVI NEL RAFFORZARE I PRINCIPALI TREND SU CUI SI BASA LA NOSTRA STRATEGIA

POLITICHE UE

Spinta verso la **decarbonizzazione** grazie all'**attività legislativa comunitaria**

- DICEMBRE 2019 — GREEN DEAL
- MAGGIO 2020 — NEXT GEN. EU
- LUGLIO 2021 — FIT-FOR-55
- MAGGIO 2022 — REPOWER EU

SEMPLIFICAZIONI

Nuovi decreti per accelerare la **realizzazione** delle **infrastrutture** a livello nazionale

Procedure snelle	per impianti FV fino a 20 MW
Modello Unico semplificato	per FV <200kW sugli edifici
Incentivi biometano	fino al 40% in conto capitale

AUTONOMIA ENERGETICA[1]

Valorizzazione delle **risorse disponibili** per sbloccare il **potenziale delle rinnovabili** in Italia

SOLE	Fotovoltaico	+100 GW
VENTO	Eolico	+20 GW
ACQUA	Idroelettrico	+3 GW

Note: (1) Studio A2A-The European House – Ambrosetti

a2a LIFE COMPANY

NEI PRIMI DUE ANNI DEL NOSTRO PIANO DECENNALE ABBIAMO ACCELERATO GLI INVESTIMENTI INFRASTRUTTURALI PER IL PAESE…

ECONOMIA CIRCOLARE

Forsu Lacchiarella e Cavaglià
~**13 Mmc di biometano** prodotti

Fanghi Corteolona
Capacità di trattamento **fanghi da 55 kton**

M&A rifiuti industriali
Capacità di trattamento **300 kton**

Bioenergie – Biofor
Conversione impianto, **~5 Mmc di biometano**

Sea Energia
Centrali con **potenza termica di 100 MW**

Depuratori Gavardo, Alfianello, Val Trompia
Capacità di trattamento di **~130k abitanti eq.**

3,5 B€
INVESTITI
NEL 2021-22

TRANSIZIONE ENERGETICA

M&A rinnovabili
Portafogli **eolici e solari** per **436 MW**[1]

Cantieri rinnovabili
Impianto Wind **Matarocco** da **~30 MW**

Nuova flessibilità
Potenziamento impianti **Chivasso e Cassano**

Piattaforma di sviluppo FER
Piattaforma e pipeline progetti per **800 MW**

Cabine Rozzano e San Cristoforo
Messa in esercizio delle **2 cabine primarie ele**

Canali digital
180k+ nuovi contratti Ele e Gas

a2a LIFE COMPANY

Note: (1) 173 MW acquisiti nel 2021, 263 MW acquisiti nel 2022 al netto dell'asset split

...MA IL CONTESTO ATTUALE CI HA SPINTO AD UN AGGIORNAMENTO DEI PROSSIMI ANNI DI PIANO IN OTTICA PRUDENZIALE

IMPATTI

sui prossimi anni del Piano strategico A2A

Costi di approvvigionamento

Incremento materie prime e componentistica dovuto all'inflazione e allo shock causato dal conflitto

Capitale circolante netto

Crescita del valore nominale dei crediti e delle rateizzazioni dei clienti

Tassi di interesse e oneri finanziari

Incremento del costo del debito

a2a LIFE COMPANY

LA NOSTRA FLESSIBILITÀ CI PERMETTE DI SEGUIRE LA ROTTA GOVERNANDO IL RISCHIO…

Economia circolare e transizione energetica restano i pilastri alla base della strategia

Focalizzazione sviluppo sui **business distintivi** del **mercato domestico** prevalentemente attraverso **crescita organica**

Alla luce del **contesto attuale**, adozione di un **approccio flessibile** su investimenti e indicatori economico finanziari

...MANTENENDO INVARIATI I NOSTRI OBIETTIVI STRATEGICI SUI 10 ANNI E RIMODULANDO GLI INVESTIMENTI

Focus su **Investimenti** e **M&A**

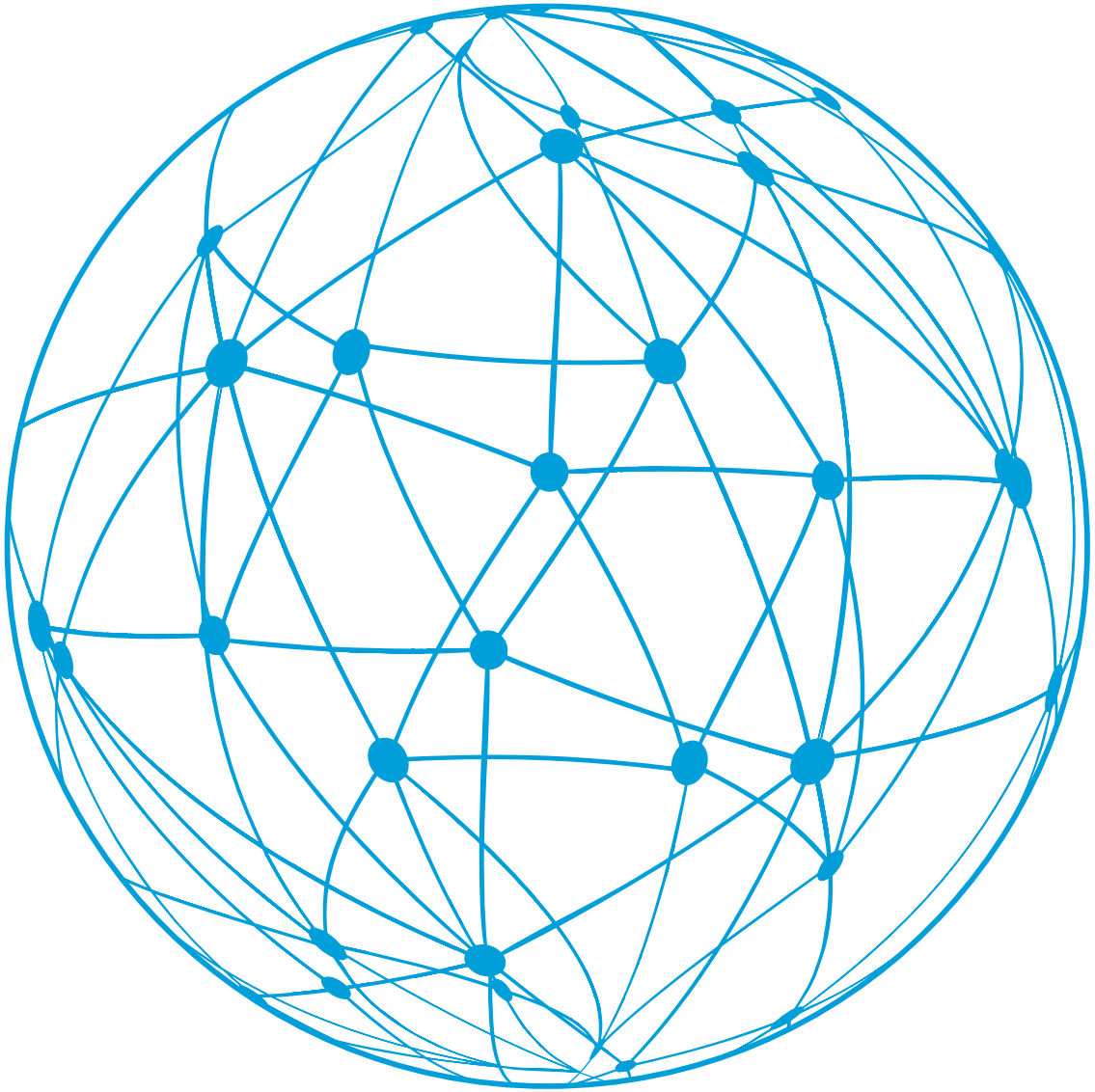
Focalizzazione sui **business distintivi** e rifocalizzazione sul **mercato domestico**

Ambizione e target invariati rispetto al primo Piano decennale

2021-2022	2023-2026	2027-2030	Media CAPEX annui
3,5 B€ CAPEX	~6 B€ CAPEX	~6,5 B€ CAPEX	16 B€ CAPEX 21-30 *In linea con il primo piano decennale[1]*
1,7 B€	~**1,4** B€	~**1,6** B€	

Note: (1) Piano Strategico «A2A. Life is our duty» Pubblicato a gennaio 2021.

a2a LIFE COMPANY



1

ECONOMIA CIRCOLARE E TRANSIZIONE ENERGETICA

a2a
LIFE COMPANY

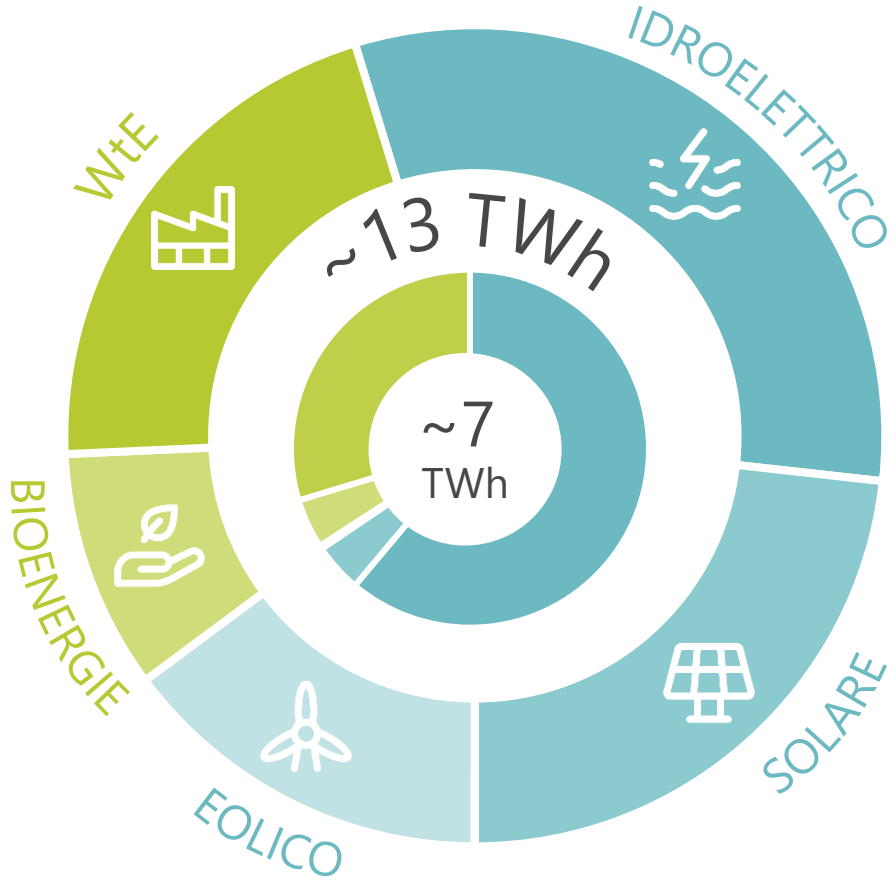
ECONOMIA CIRCOLARE E TRANSIZIONE ENERGETICA PER DECARBONIZZARE MOLECOLA ED ELETTRONE

Produzione di energia verde e da recupero | 2021 vs 2030

Economia circolare

Produzione elettrica e termica da **WtE**[1]

Produzione da **bioenergie**[2]



Transizione energetica

Produzione elettrica da **idroelettrico**

Produzione elettrica da **solare**

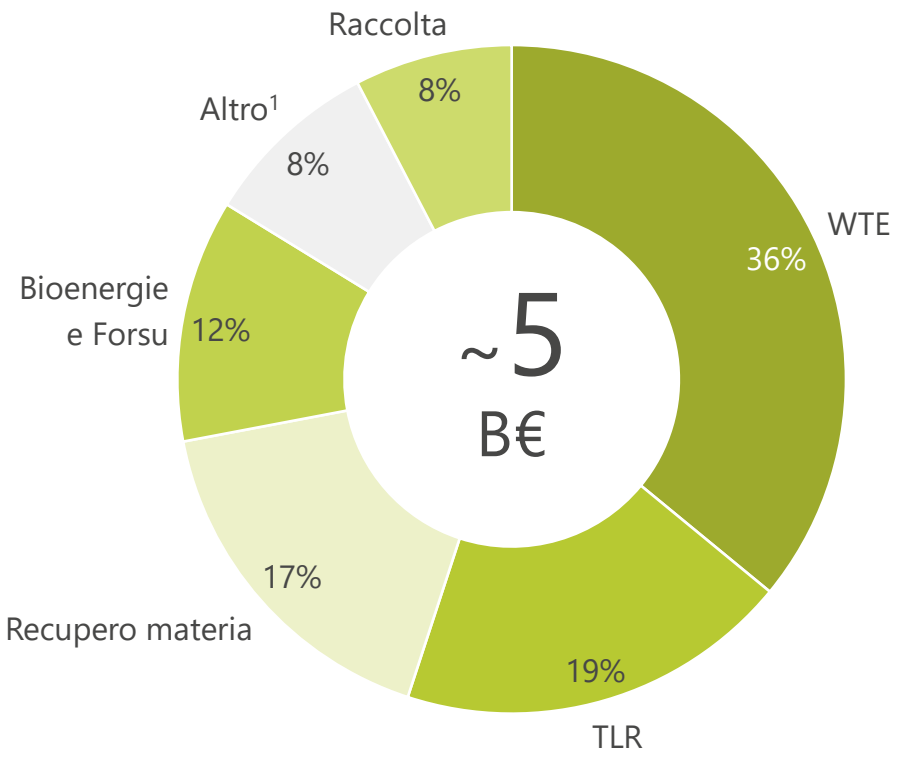
Produzione elettrica da **eolico**

Note: (1) Considerata la produzione di energia elettrica e energia elettrica equivalente da WtE | (2) Include biomasse solide, biogas, biometano e idrogeno. Per biomasse solide e biogas considerata generazione EE, per biometano e idrogeno considerati TWheq tramite fattore di conversione

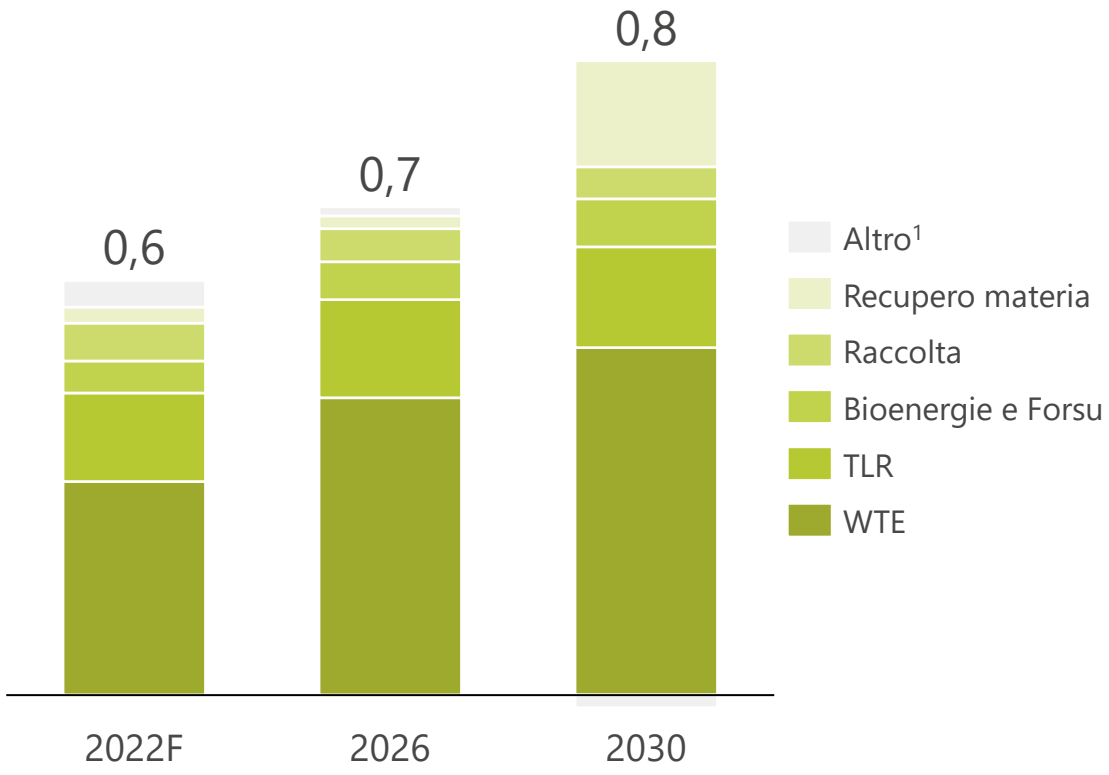
a2a LIFE COMPANY

~5 MILIARDI INVESTITI PER L'ECONOMIA CIRCOLARE

CAPEX cumulati 21-30 | B€



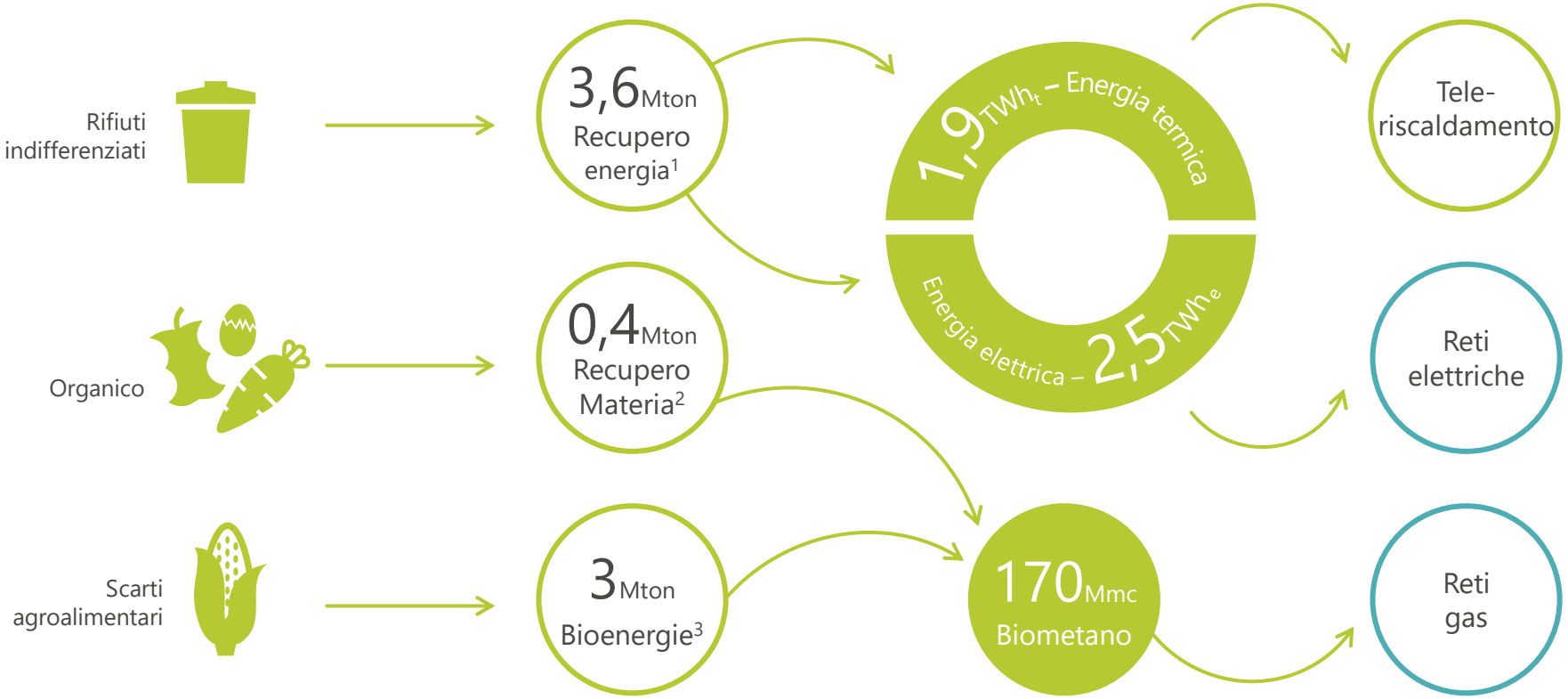
EBITDA | B€



Note: (1) include ciclo idrico, discariche e biogas, idrogeno, investimenti ICT Ambiente e Altro

VALORIZZIAMO RIFIUTI E SCARTI REALIZZANDO IMPIANTI PER PRODURRE CALORE, ENERGIA E GAS VERDE

VALORI AL **2030**



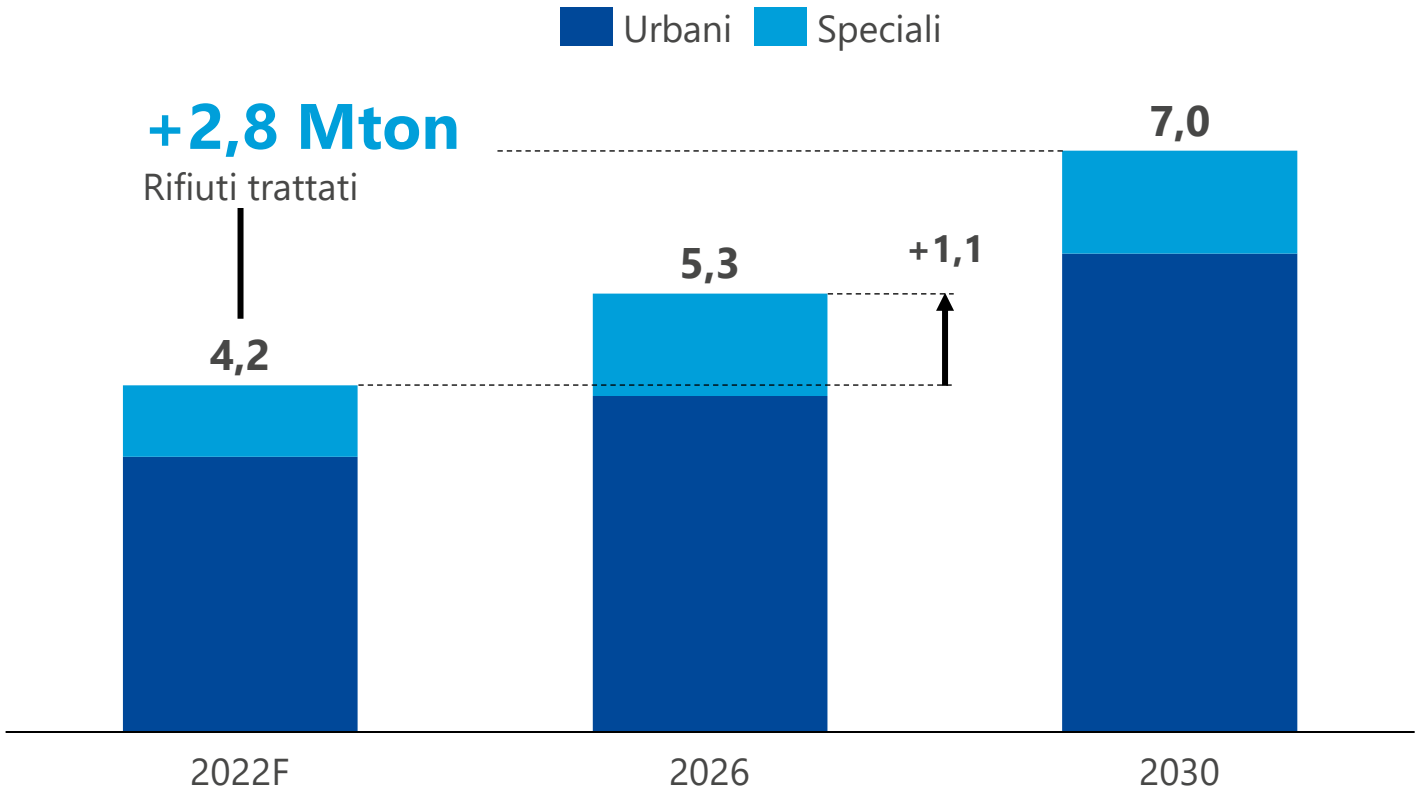
FONTI PRIMARIE → **IMPIANTI** A2A → **ENERGIA** A2A AL SISTEMA → **DISTRIBUZIONE**

Note: rappresentazione non esaustiva, non include le altre frazioni dei rifiuti avviate a recupero | (1) rifiuti avviati a recupero energetico | (2) quota parte organica | (3) scarti non classificati come rifiuti impiegati per la produzione di biometano

a2a LIFE COMPANY

CONSOLIDIAMO LA NOSTRA LEADERSHIP NEL TRATTAMENTO DEI RIFIUTI SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE

Rifiuti netti trattati | Mton



Primo player
Rifiuti trattati
in Italia

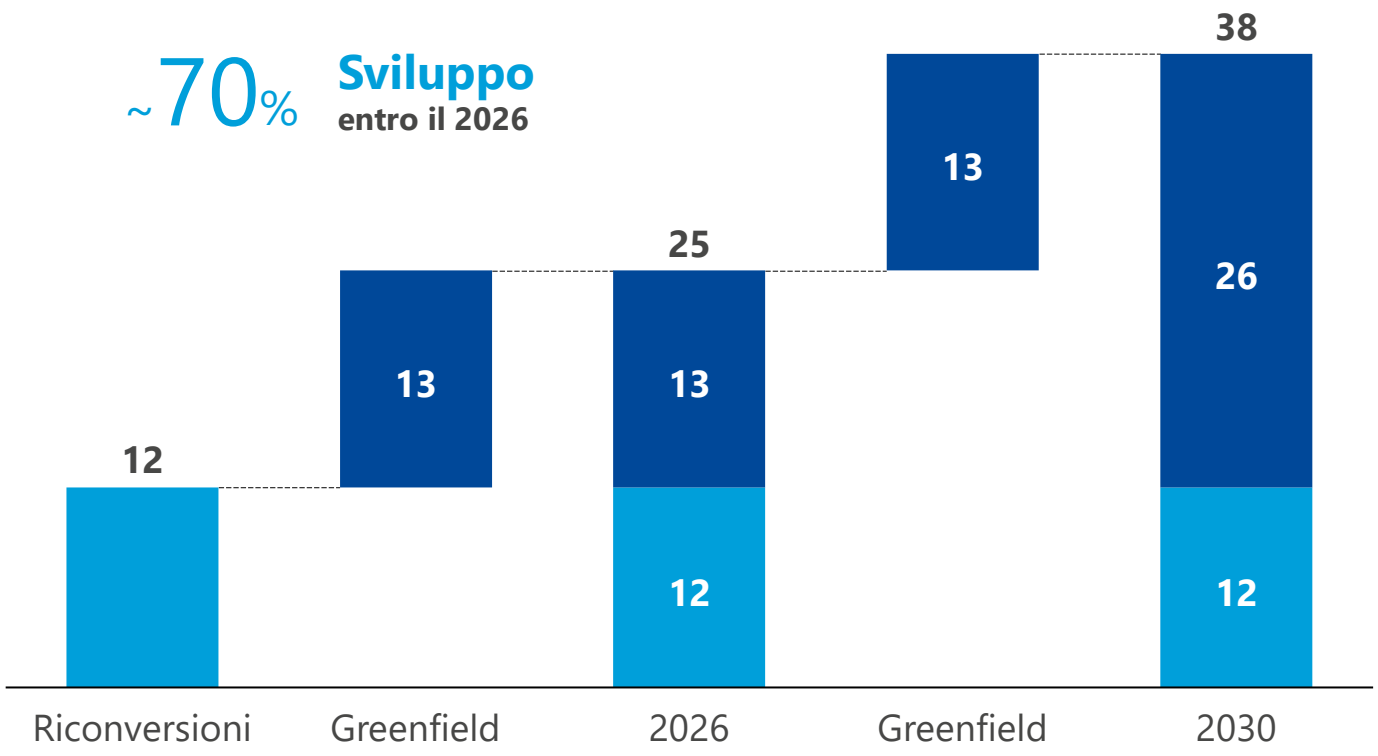
45% **WtE Urbani**
Quota di mercato[1]
@2021

10% **WtE Speciali**
Quota di mercato[2]
@2021

Note: (1) calcolata sul «totale dei rifiuti inceneriti» nell'anno 2020 – rapporto sui rifiuti urbani ISPRA 2021 | (2) calcolata sul «totale dei rifiuti speciali inceneriti» nel 2019 - Rapporto rifiuti speciali edizione 2021 ISPRA

PER FARE PIÙ BIOMETANO INIZIEREMO RICONVERTENDO I NOSTRI IMPIANTI BIOGAS E SVILUPPEREMO NUOVI IMPIANTI GREENFIELD

Crescita impiantistica | # impianti



Terzo player
Bioenergie
in Italia

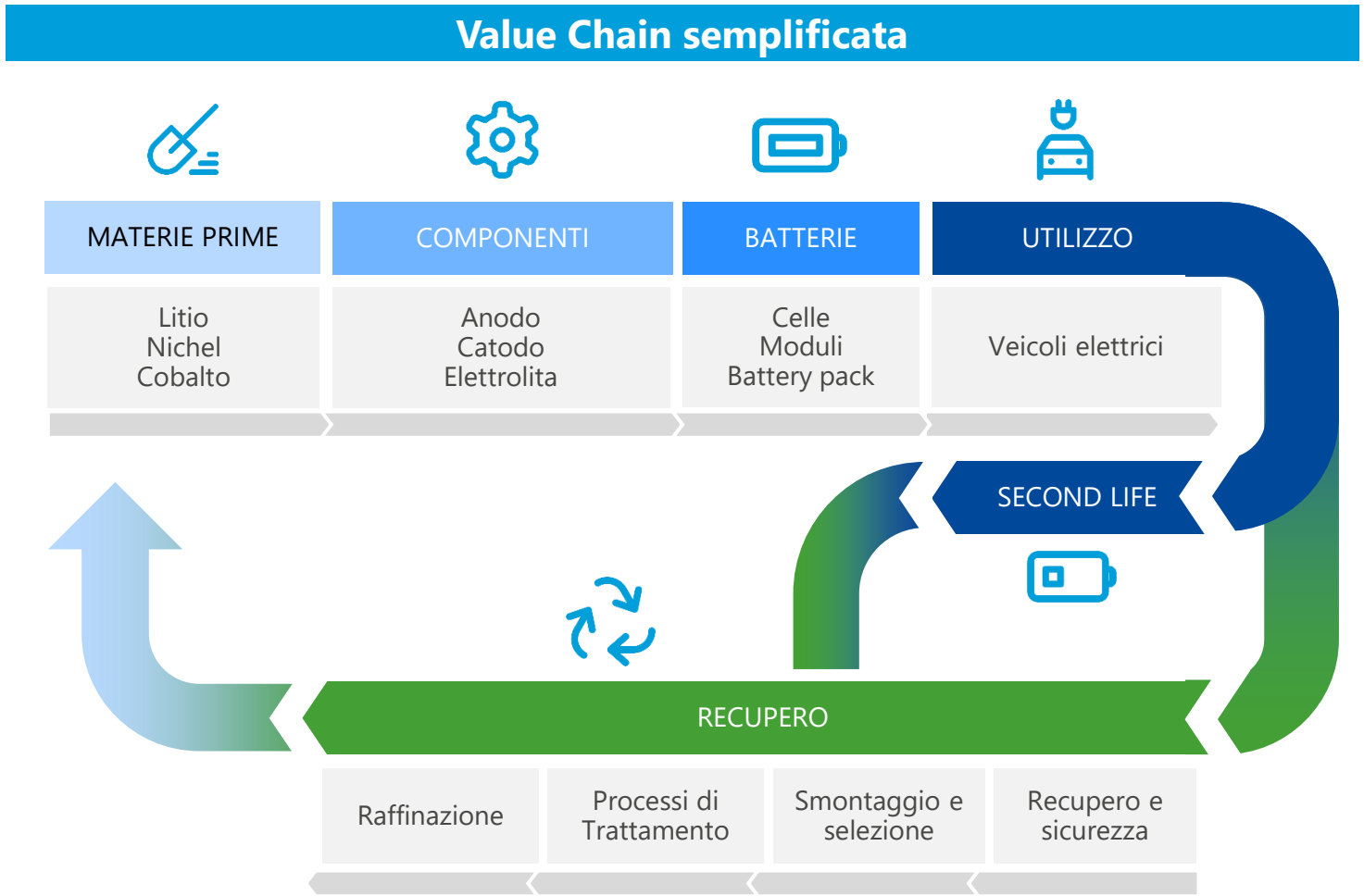
170 Mmc
Biometano
prodotto[1]
@2030

Partnership
avviata con leader tecnologico

Note: (1) Biometano prodotta da scarti agroalimentari e frazione organica dei rifiuti

a2a LIFE COMPANY

INIZIEREMO A RICICLARE BATTERIE AL LITIO, FACENDO LEVA SULLA NOSTRA LEADERSHIP NELL'ECONOMIA CIRCOLARE



Litio-ione
Batterie trattate
con chimiche diversificate

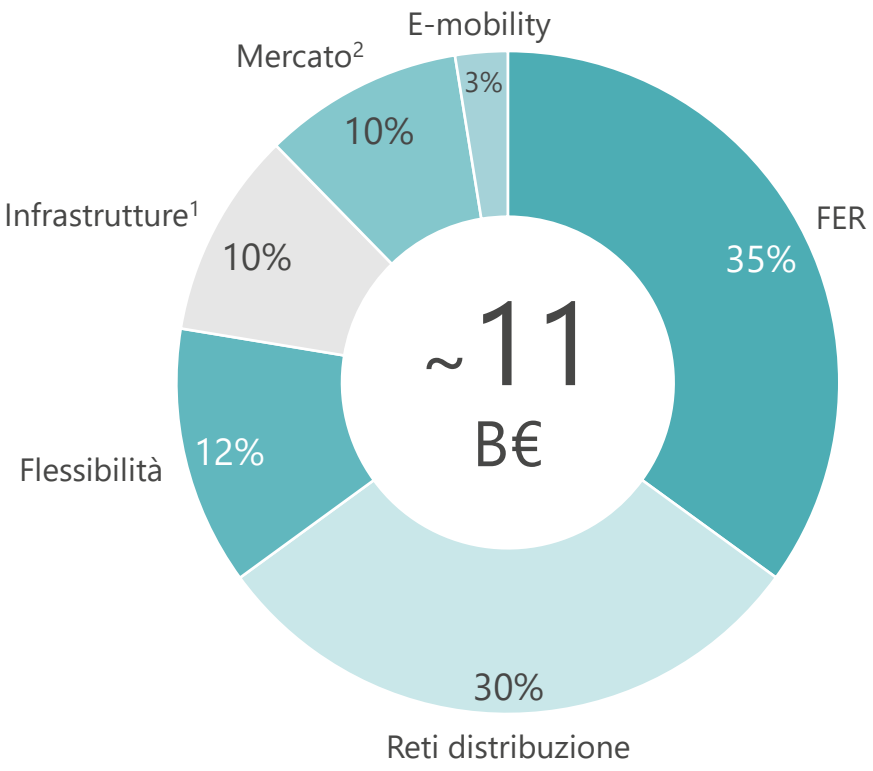
~10 kton/y
Batterie
trattate
a regime

~4 kton/y
Black Mass
Recuperata
dai processi di trattamento

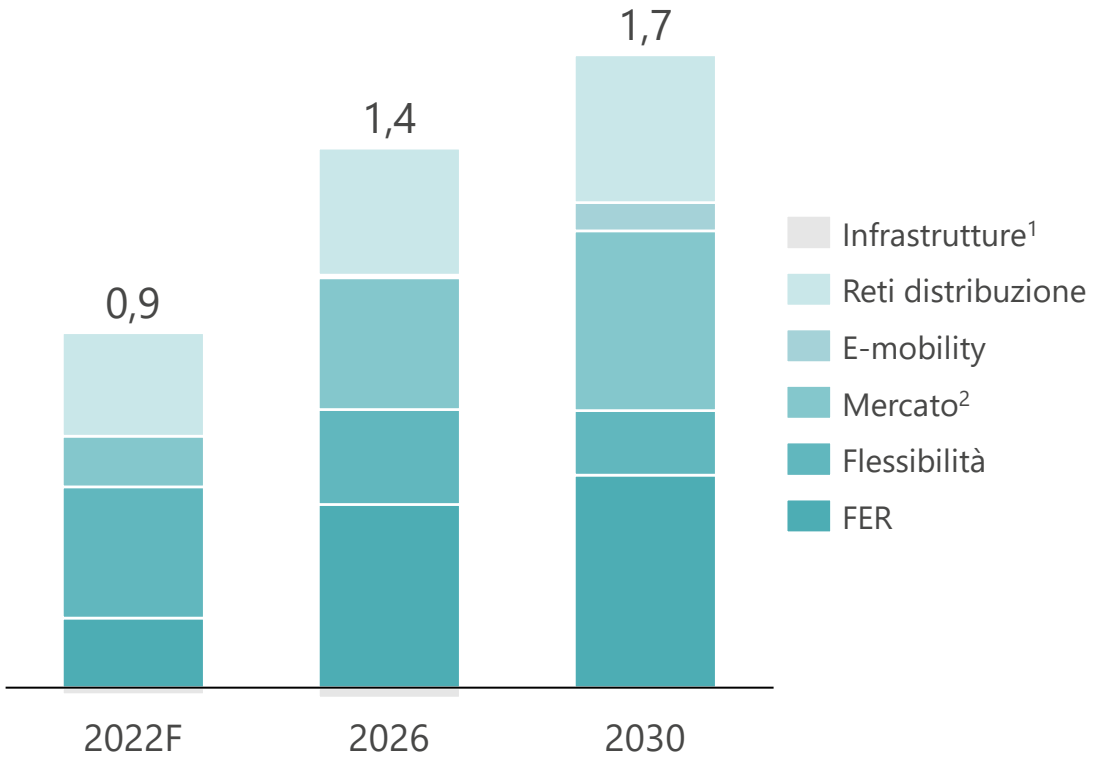
a2a LIFE COMPANY

~11 MILIARDI INVESTITI PER LA TRANSIZIONE ENERGETICA

CAPEX cumulati 21-30 | B€



EBITDA | B€

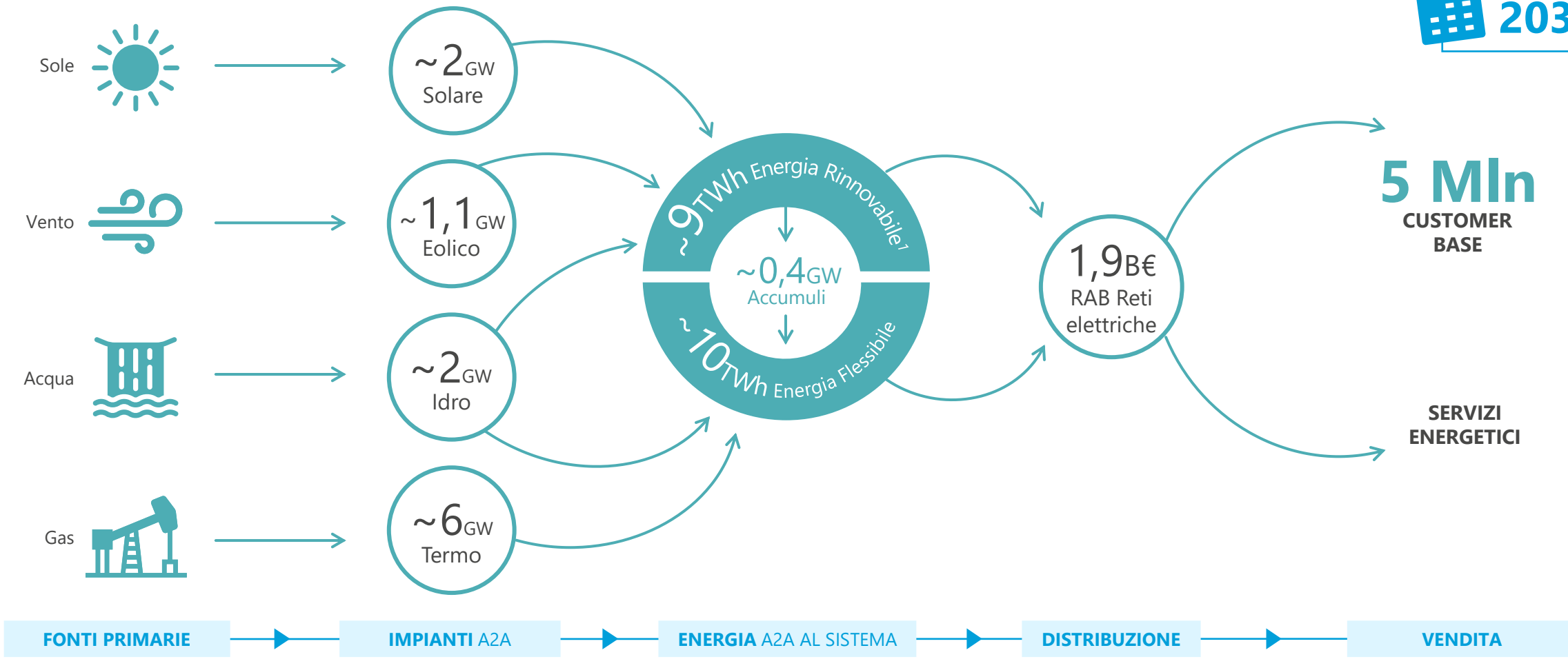


Note: (1) Include Illuminazione Pubblica, Smart City e Infrastrutture Corporate | (2) include energy retail e servizi energetici

a2a LIFE COMPANY

DISEGNIAMO IL SISTEMA ENERGETICO DI DOMANI CON CRESCITA FER, NUOVA FLESSIBILITÀ ED ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI

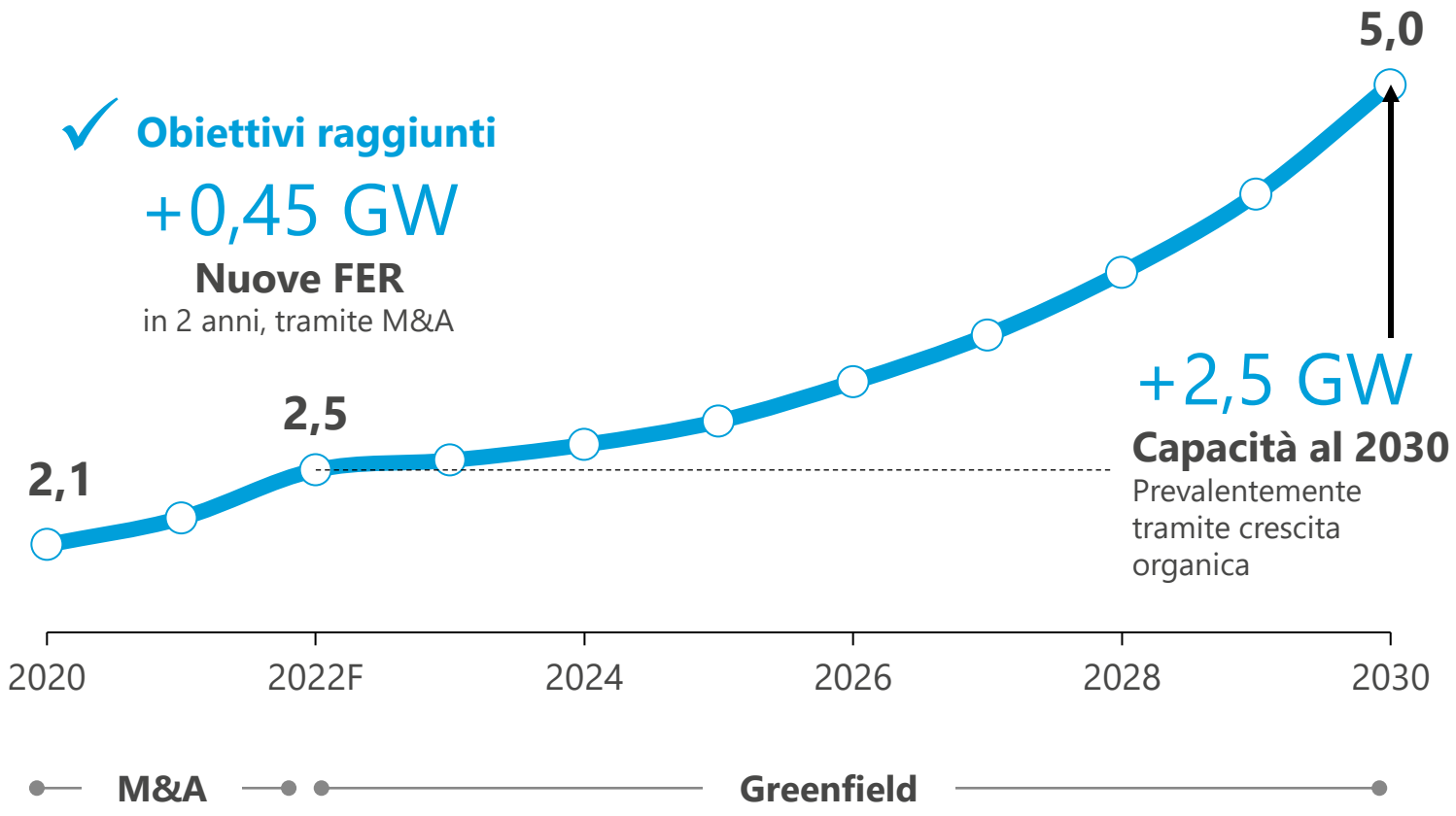
VALORI AL **2030**



Note: (1) include la produzione elettrica da solare utility scale, eolico e idroelettrico. Non include produzione solare small scale

AUMENTIAMO LA NOSTRA CAPACITÀ RINNOVABILE IN ITALIA

Capacità rinnovabile A2A[1] | GW – ITALIA



Quarto player
Tra gli operatori industriali delle rinnovabili in Italia

1,8 GW **Solare**
Capacità installata @2030

1,1 GW **Eolico**
Capacità installata @2030

9 TWh **Energia rinnovabile**
da impianti A2A @2030

Note: (1) Include impianti eolici, solari, idroelettrici. Include M&A e greenfield

SVILUPPIAMO NUOVA FLESSIBILITÀ CON MECCANISMI DI REMUNERAZIONE REGOLATI, PER ACCOMPAGNARE LE FER NEL SISTEMA

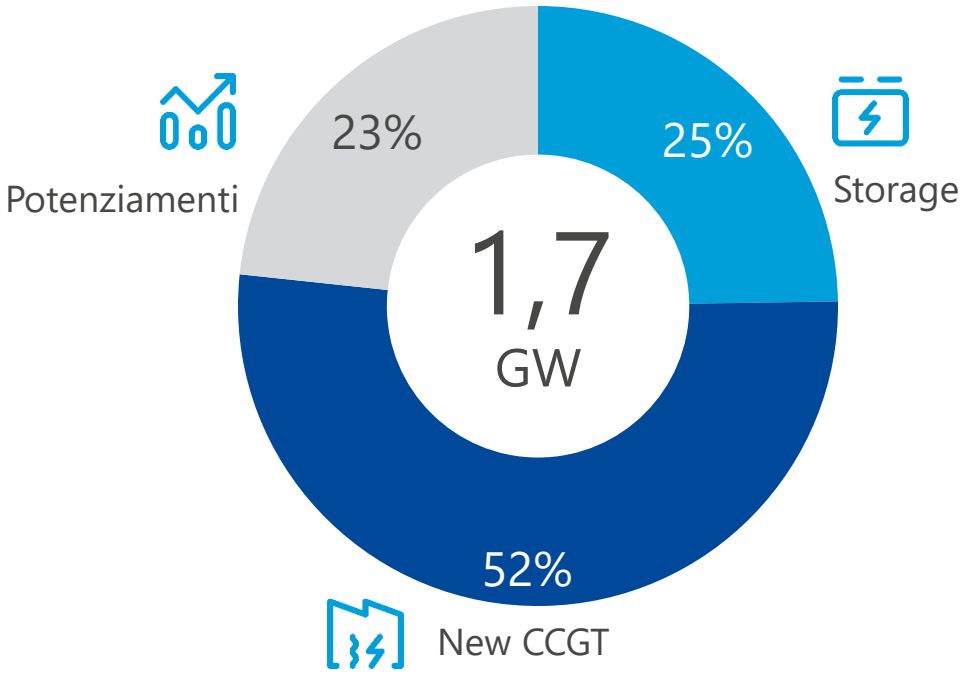
Progetti di flessibilità

~410 MW Storage
Sviluppo di nuovi accumuli
sia stand-alone che integrati ad impianti rinnovabili

~870 MW CCGT
Sviluppo di 1 nuovo impianto
in zona Nord con nuova potenza programmabile
e hydrogen ready
✓ **Progetto vincitore asta capacity market**

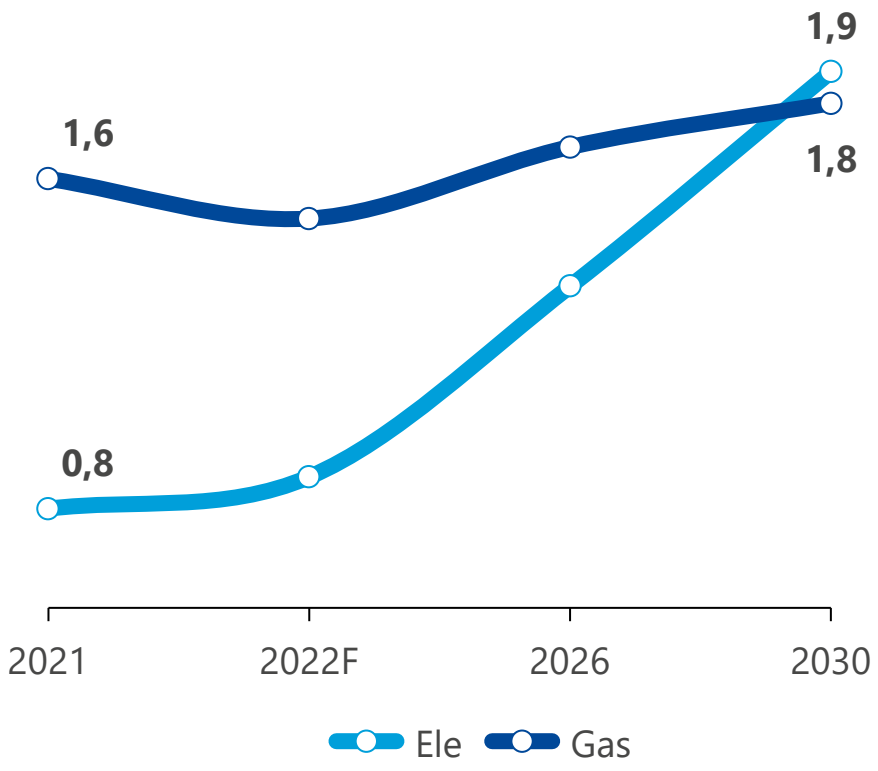
~390 MW Potenziamenti
Progetti per fornire potenza di picco
Più potenza ed efficienza degli impianti programmabili A2A
✓ **Progetti tutti sostenuti da capacity market**
✓ **Di cui 2 già realizzati a Cassano e Chivasso**

Nuova flessibilità | GW – 2030



SUPPORTIAMO L'ELETTRIFICAZIONE DEI CONSUMI INVESTENDO IN UNA RETE SOLIDA E RESILIENTE

RAB reti di distribuzione | B€



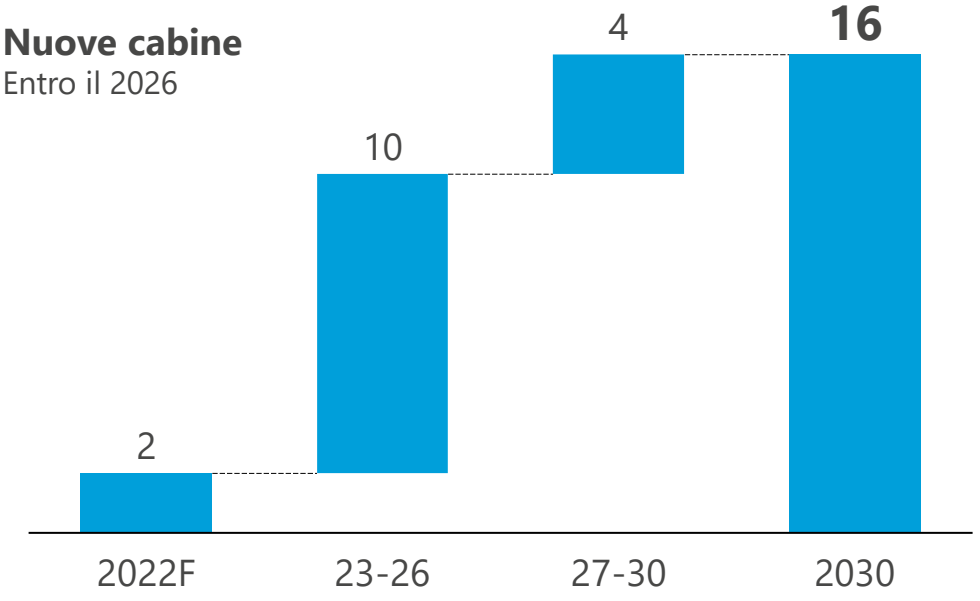
3B€
CAPEX 21-30
Per lo sviluppo delle reti energia

3,3GW
Potenza Picco
Reti elettriche @2030

2.500KM
Nuova rete ele
posata @2030

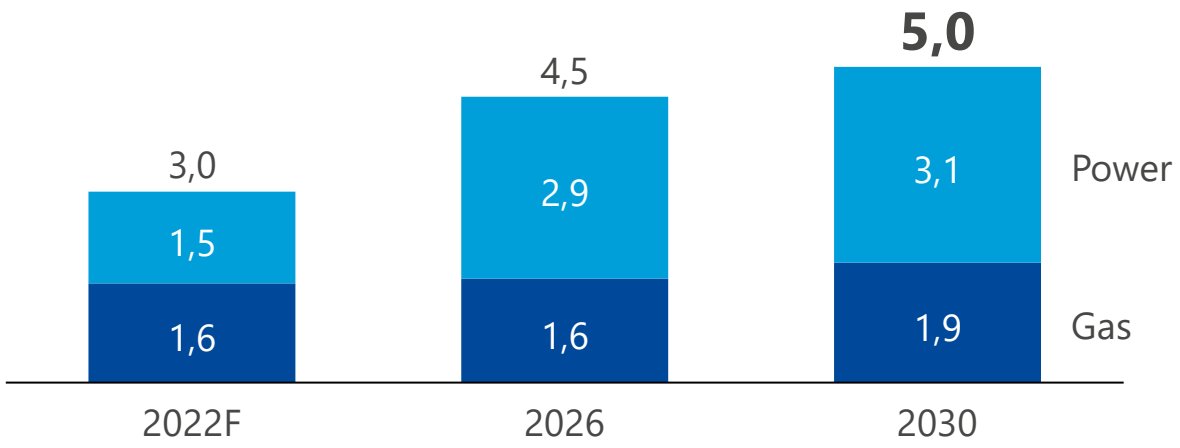
Cabine primarie elettriche |

12
Nuove cabine
Entro il 2026



AMPLIAMO LA BASE CLIENTI FACENDO LEVA SU UNA VALUE PROPOSITION INTEGRATA

Evoluzione customer base | Mln



~30TWh
Energia elettrica
Venduta @2030

~3,4Bmc
Volumi di gas
Venduti @2030

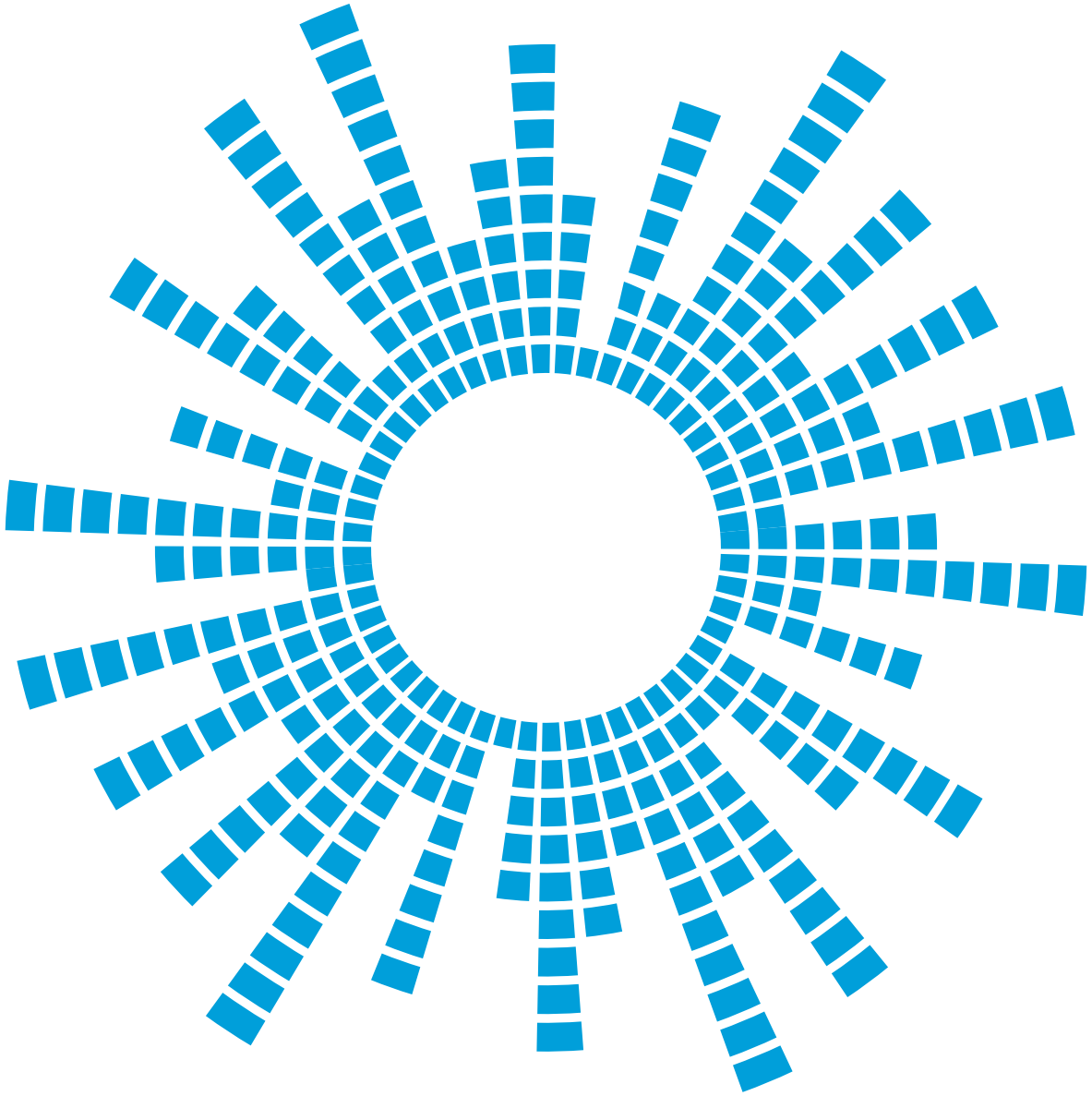
~30%
Acquisizioni digital

Nuovi servizi energetici

Sviluppo servizio e-moving e ampliamento offerta VAS semplici
Crescita clienti e-moving e ampliamento portafoglio VAS legati alla micro mobilità

Solare small scale
Nuova offerta solare B2C e crescita della capacità solare B2B installata

Sviluppo Comunità Energetiche
in virtù della forte spinta verso l'autonomia energetica



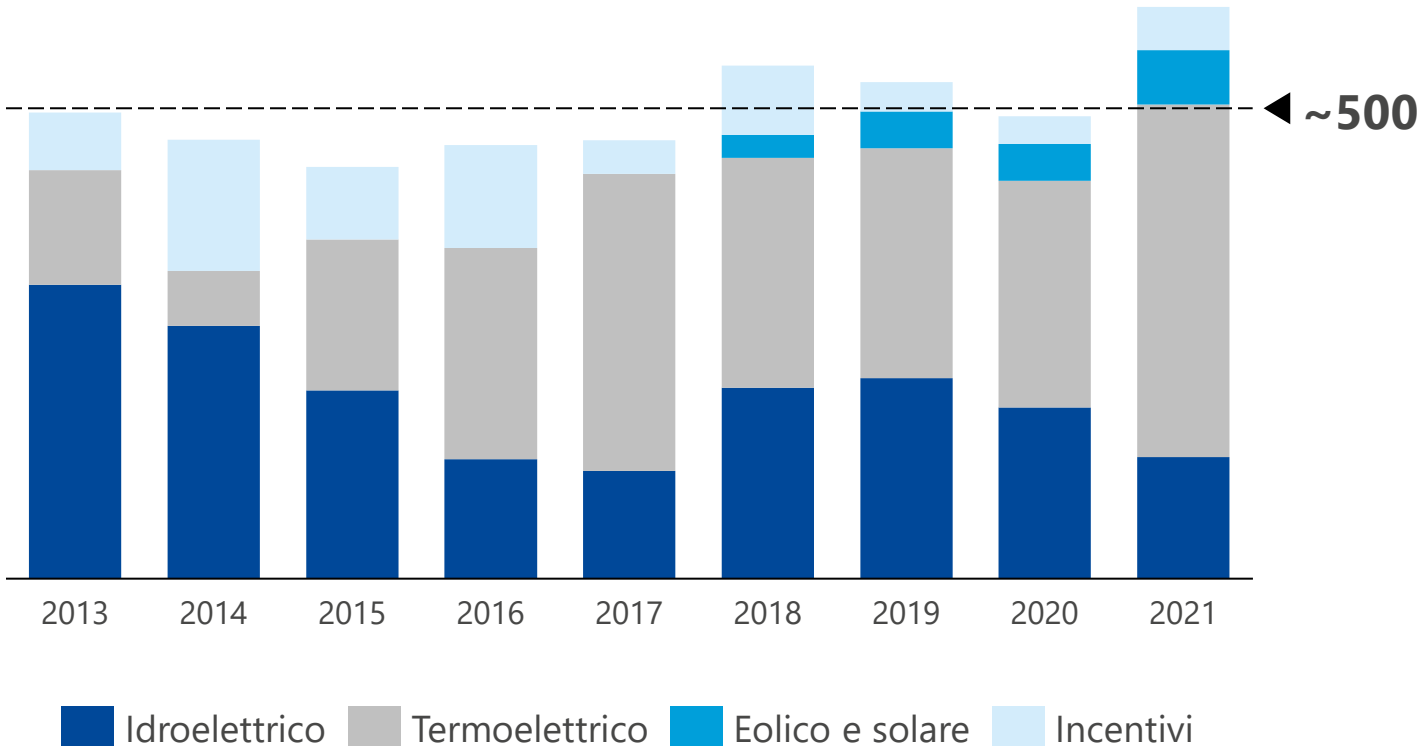
2

INGREDIENTI DELLA NOSTRA STABILITÀ

a2a LIFE COMPANY

IL NOSTRO PORTAFOGLIO DI GENERAZIONE DIVERSIFICATO CI GARANTISCE MARGINI STABILI E UN BASSO PROFILO DI RISCHIO

Margine di contribuzione impianti generazione A2A | M€



Stabilità dei margini

Grazie ad un portafoglio diversificato per

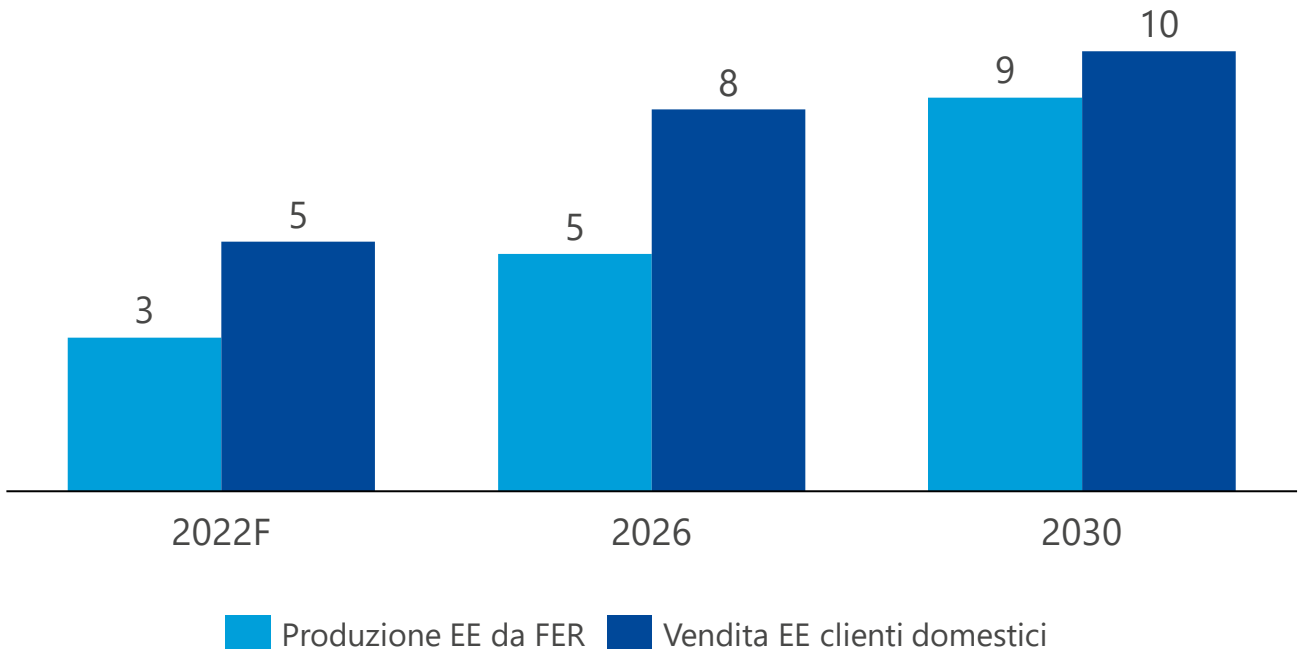
1 **Tecnologia**
Energia rinnovabile vs flessibile

2 **Modello di ricavo**
Regolato vs mercato

3 **Geografia**
Impianti distribuiti sul territorio nazionale

LO SVILUPPO DEI NUOVI IMPIANTI RINNOVABILI È PROTETTO DALLA NOSTRA BASE CLIENTI

Produzione FER e vendita energia | TWh

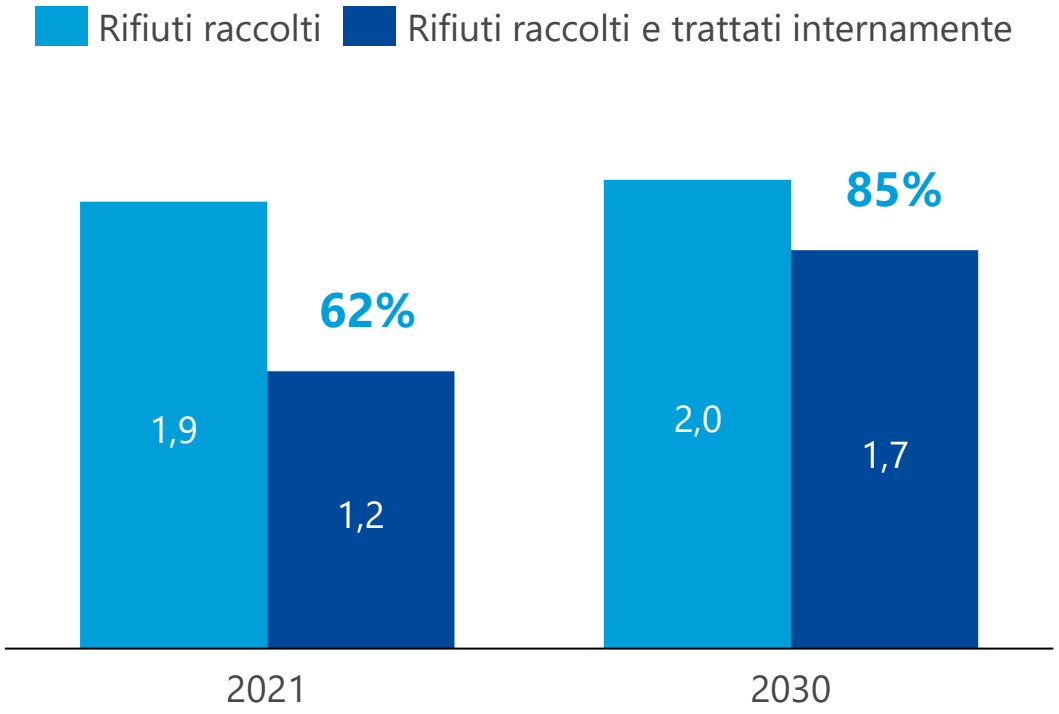


Hedging naturale nella filiera
tra la generazione di energia elettrica rinnovabile e i clienti domestici

Copertura FER sempre >100%
~9 TWh di produzione di energia elettrica da FER a fronte di ~10 TWh di vendite energia elettrica ai clienti domestici

GESTIONE RISCHI GRAZIE AL PRESIDIO DELL'INTERA CATENA DEL VALORE NEL CICLO DEI RIFIUTI

Chiusura del ciclo dei rifiuti | Mton



Completo presidio della value chain

Dalla raccolta nei territori gestiti al trattamento negli impianti di proprietà

Integrazione multi business

Recupero calore

Grazie all'integrazione tra termovalorizzatori e reti di teleriscaldamento

Linea fumi

Tecnologie per ridurre emissioni e recuperare energia termica dispersa

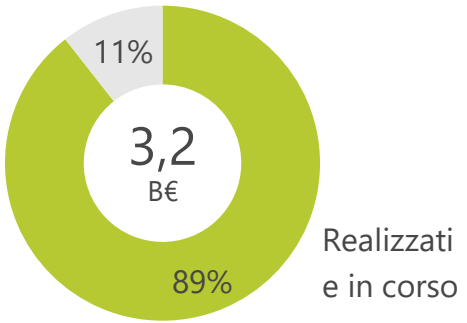
Trattamento fanghi

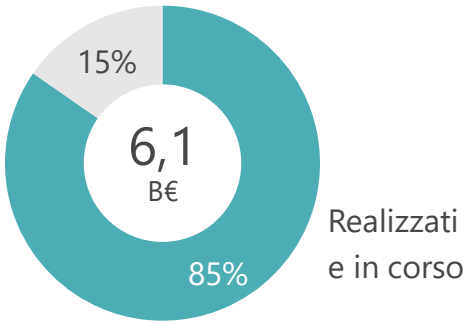
Per il recupero energetico

GIÀ REALIZZATI E IN CORSO DI REALIZZAZIONE OLTRE L'80% DEI PROGETTI PREVISTI ENTRO IL 2026

Pilastri e business		Avanzamento principali progetti[1]
Economia circolare	**Sviluppo WtE**	• 3 WtE urbani autorizzati di cui 2 operativi dal '23 • 2 WtE urbani con iter autorizzativo in corso • 1 WtE speciali autorizzato per espansione
	Impianti Forsu	• 2 impianti realizzati
	Progetti calore	• 20+ progetti contrattualizzati e in realizzazione
Transizione energetica	**Rinnovabili**	• 1 impianto eolico e 2 solari in realizzazione • 2 impianti solari autorizzati da realizzare dal '23
	Nuova flessibilità	• 2 potenziamenti realizzati, 2 in realizzazione • 1 peaker in realizzazione • 1 nuovo CCGT in realizzazione • 2 progetti di accumulo autorizzati
	Sviluppo reti distribuzione	• 2 cabine primarie realizzate • 3 cabine in realizzazione, 11 pianificate • Interventi di resilienza nelle reti

CAPEX 21-26 | B€





Note: (1) progetti previsti entro il 2026

a2a LIFE COMPANY

STIAMO LAVORANDO SU ULTERIORI PROGETTI CHE POSSONO RAPPRESENTARE UN POTENZIALE DI CRESCITA ADDIZIONALE

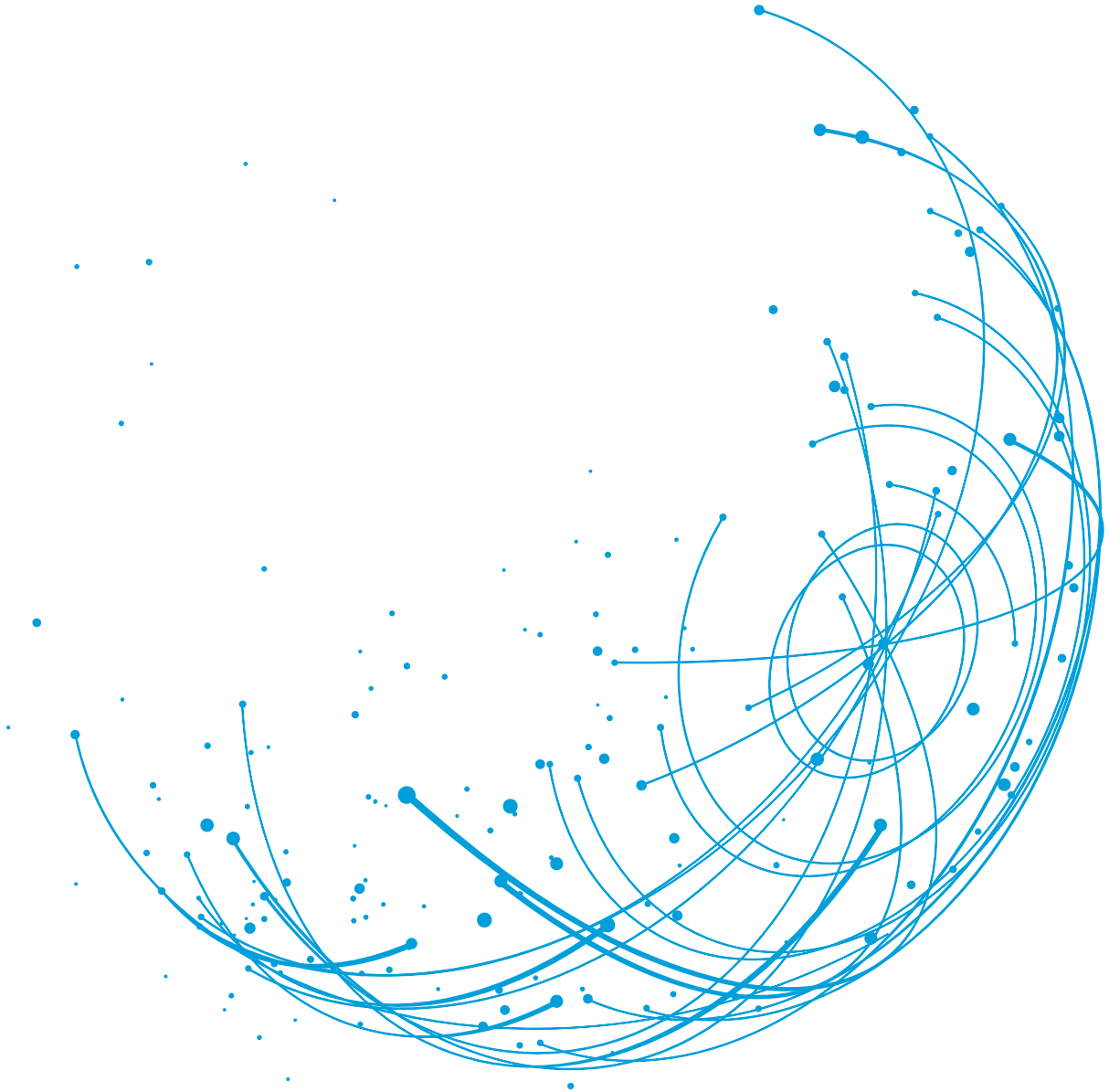
BACKUP
Progetti alternativi sviluppati come eventuale riserva

BOOST
Possibilità di incrementare la crescita se le condizioni di mercato lo consentiranno

PARTNERSHIP
Potenziale fattore abilitante per la realizzazione dei progetti

Potenziale upside EBITDA | M€	
Termovalorizzatori	100-120
Recupero materia	25-30
Ciclo idrico fuori ambito	20-40
TLR & efficienza energetica	30-50
Energia flessibile	100-120
FER e pompaggi	50-70
Sviluppi mercato	10-20

a2a LIFE COMPANY



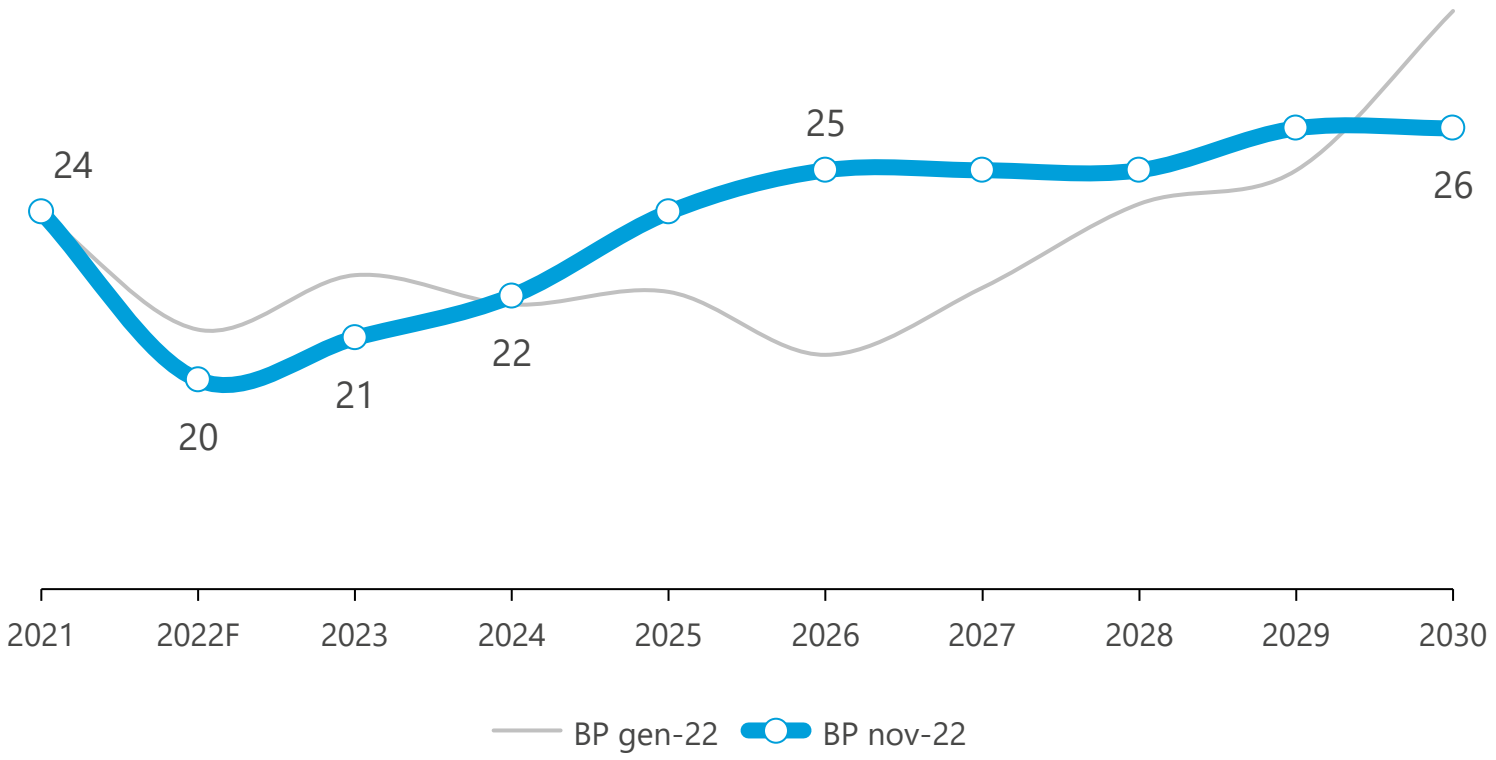
3

DATI ECONOMICI E FINANZIARI

a2a LIFE COMPANY

GARANTITO UN SOLIDO PROFILO FINANZIARIO

FFO / Debito Netto | %

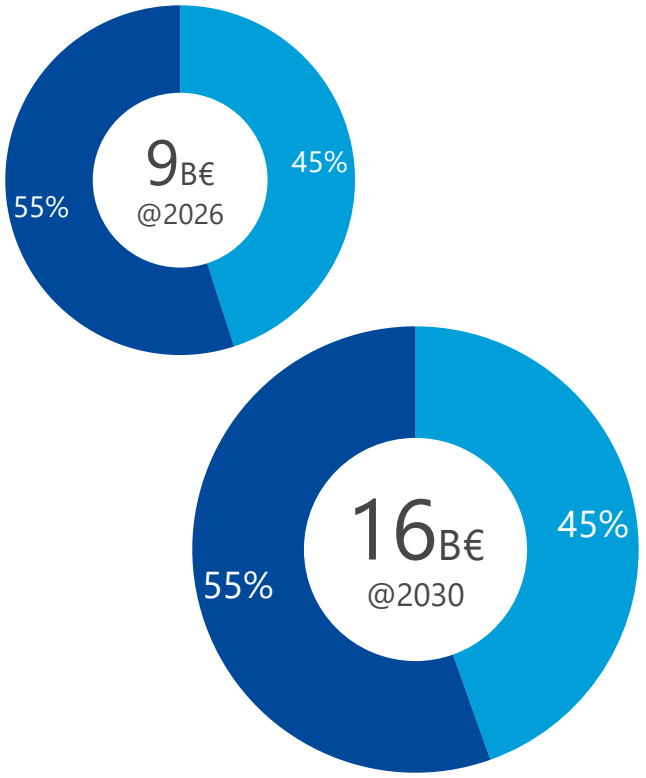


Impegno per il mantenimento del Rating
nell'attuale contesto volatile, grazie alla solida Financial Policy di Gruppo

FFO/Debito netto ben sopra il 23% a regime
già a partire dal 2025

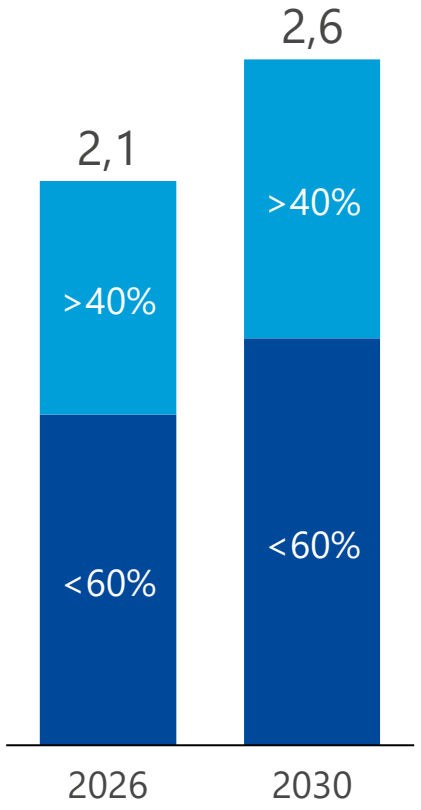
OLTRE IL 40% DEI NOSTRI MARGINI DA BUSINESS A BASSA VOLATILITÀ

CAPEX cumulati | B€



Bassa volatilità | A mercato

EBITDA | B€



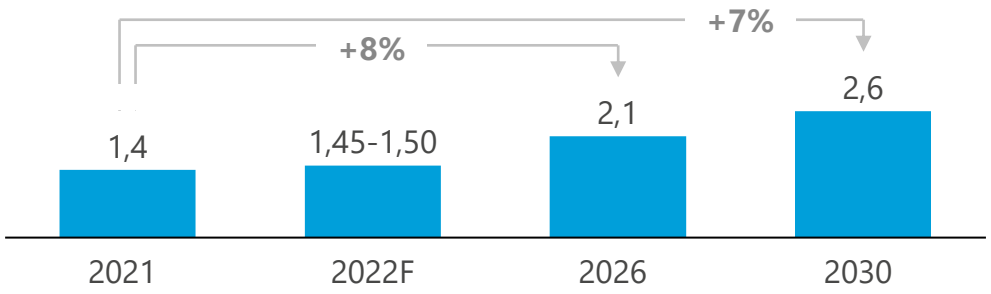
Volatilità	Esempi	Fattori mitiganti
Bassa volatilità: regolato e contrattualizzato	• Reti distribuzione • Raccolta • Capacity market • FER incentivate • Teleriscaldamento	**Flussi stabili** e a **basso rischio** o basati su contratti a lungo termine e con alti costi di uscita
A mercato	• Generazione elettrica a mercato • Energy retail • Impianti di trattamento non regolati	**Hedging naturale** mix fonti generazione **Base clienti stabile** **Leader** nel trattamento in un mercato impiantistico sotto-dimensionato

a2a LIFE COMPANY

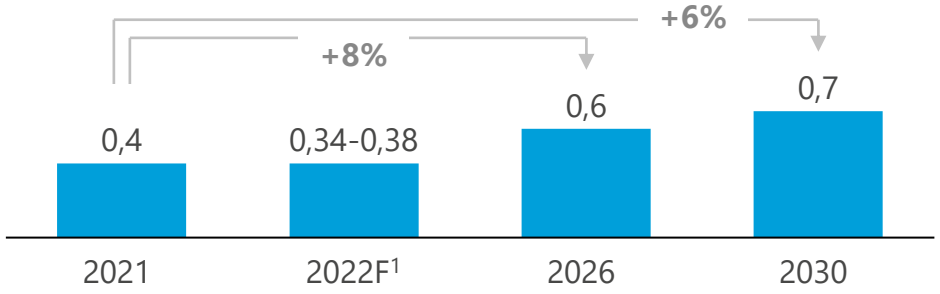
IL PORTAFOGLIO BILANCIATO CONSENTE UNA CRESCITA EQUILIBRATA

CAGR[2]

EBITDA | B€

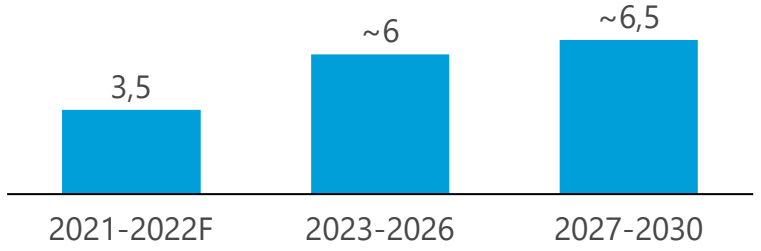


Utile | B€

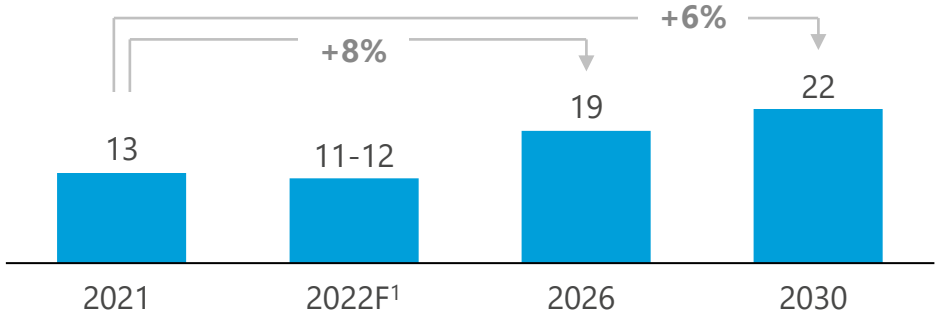


Investimenti | B€

Media periodo	1,7	~1,4	~1,6



Utile per azione | c€

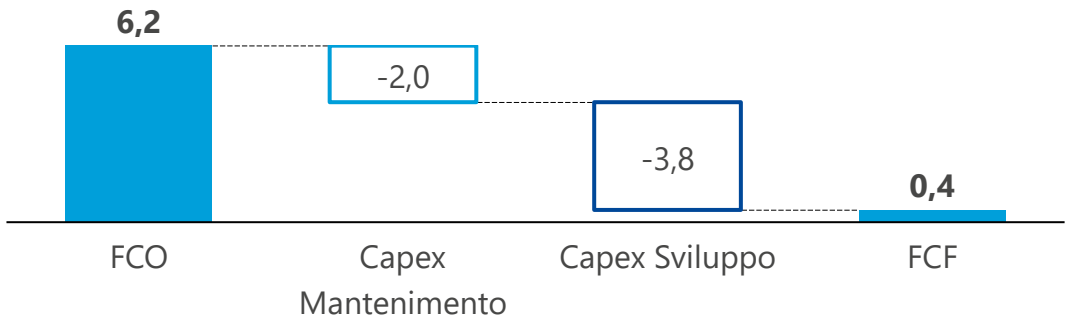


Note: (1) Utile ordinario al netto degli special items | (2) tasso di crescita annuale composto

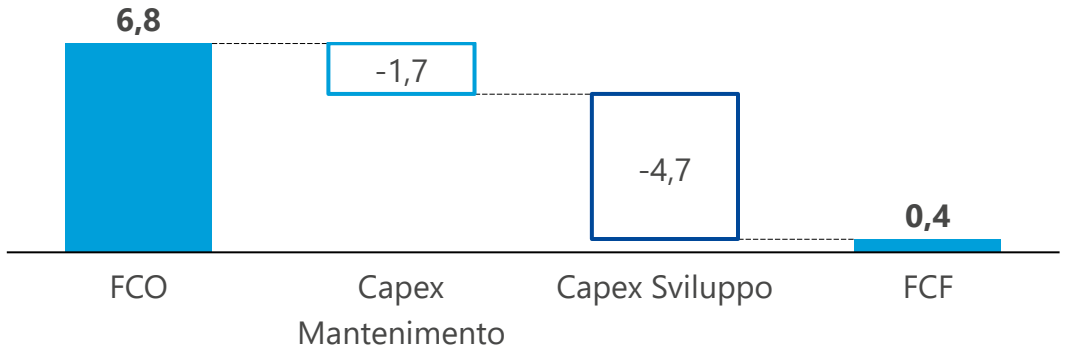
a2a LIFE COMPANY

GENERAZIONE DI CASSA ALLA BASE DELLA REMUNERAZIONE DEGLI AZIONISTI

Flusso di cassa 2023-26 | B€



Flusso di cassa 2027-30 | B€



Dividendo per azione[1] | c€

	2020	2021
Dividendo per azione (c€)	**8,00**	**8,24**[2]

Crescita dividendi del 3% YoY

Note: lo scenario A2A prevede l'inflazione pari a 2,7% nel 2023, 1,7% nel 2024, 1,4% dal 2025 | (1) Dividendo per azione per competenza | (2) dps esclusa la componente non ricorrente di 0,8 centesimi di euro per azione

GLI STRUMENTI DI FINANZA SOSTENIBILE CI DARANNO LA POSSIBILITÀ DI FAR EVOLVERE ANCHE I MODELLI DI FINANZIAMENTO

Funding plan | B€

3,3 23-26

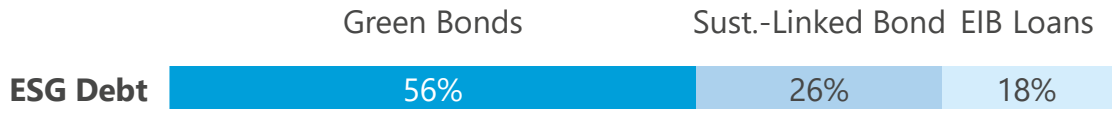
4,0 27-30

Costo medio del debito

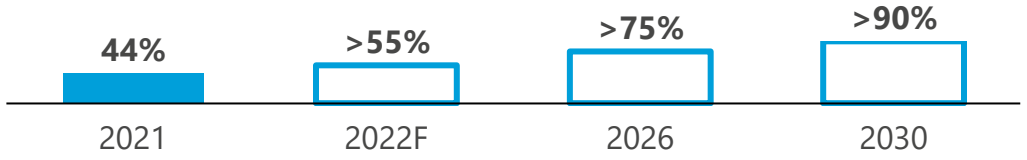
3% @2026

Duration[1]

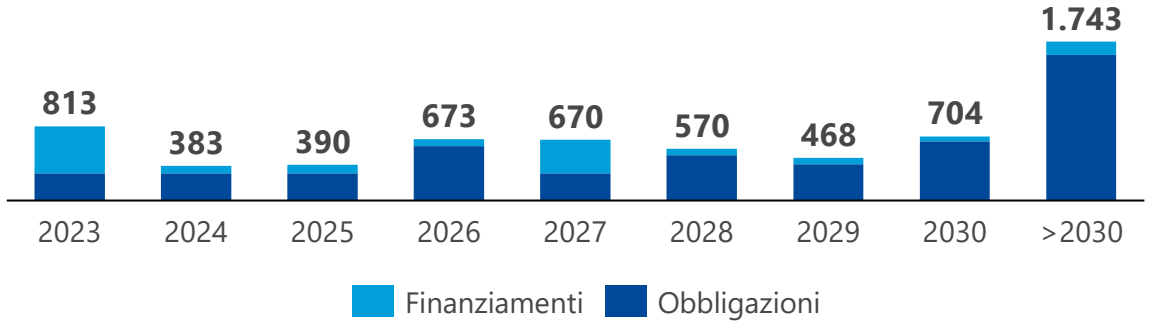
>5 anni



Debito ESG sul totale | %



Profilo scadenze debito | M€



Note: (1) Target 2023-2030

a2a LIFE COMPANY

4

IL NOSTRO IMPEGNO ESG

a2a LIFE COMPANY

IL NOSTRO IMPEGNO COME LIFE COMPANY PER LA TRANSIZIONE

ECOLOGICA

- Target emissivo @2030 allineato con SBTi
- Net zero al 2040
- Riduzione sprechi con recupero energia e calore

EQUA

- Valorizzazione delle persone
- Approccio inclusivo
- Sensibilizzazione alle tematiche di *Diversity & Inclusion*

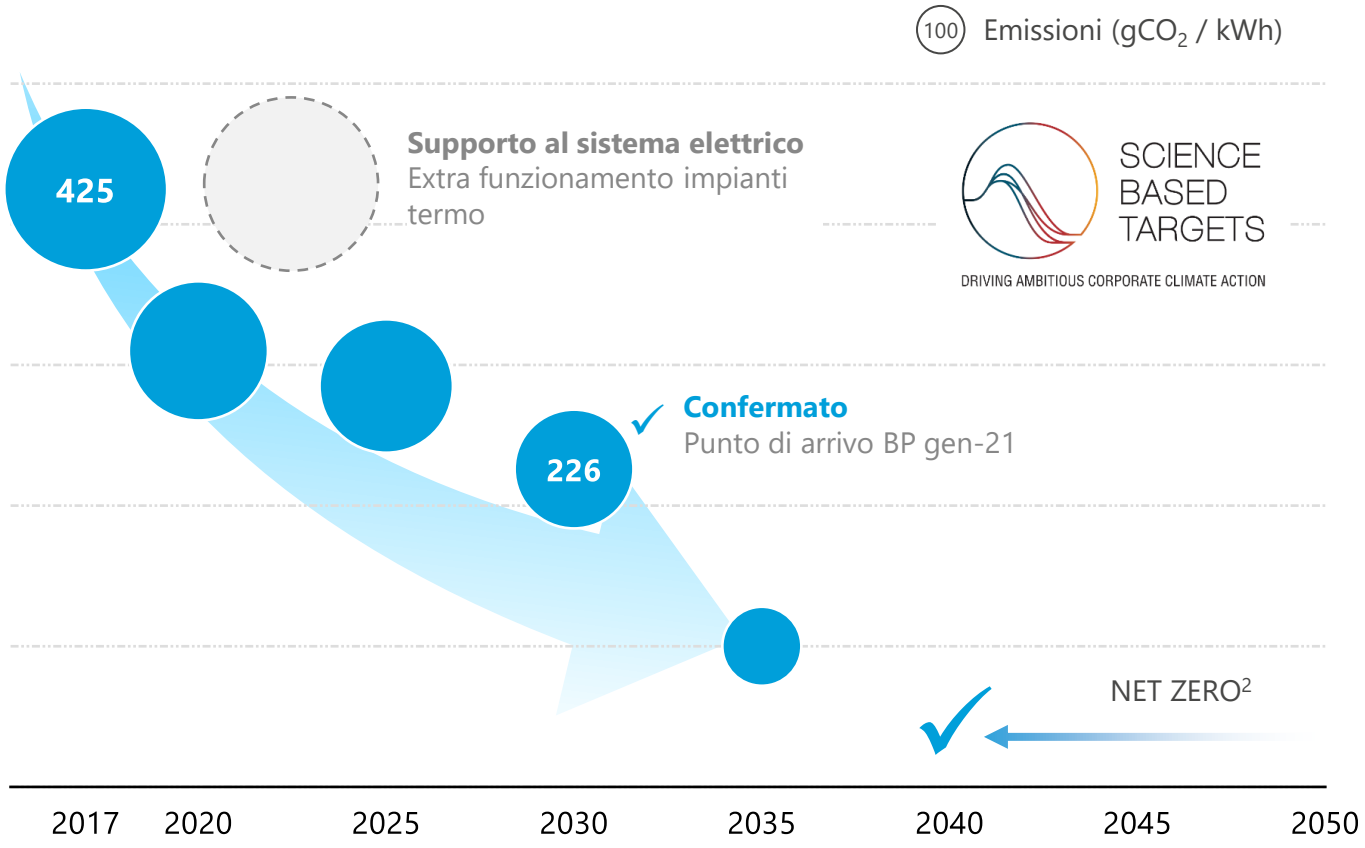
CONDIVISA

- Supply chain sostenibile
- Ecosistema per l'innovazione industriale
- Engagement territoriale

a2a LIFE COMPANY

CONFERMATI I TARGET DI DECARBONIZZAZIONE: A2A NET ZERO ENTRO IL 2040

Emissioni[1] Scope 1 + Scope 2 | gCO_2 / kWh



Target al 2030

Confermata traiettoria di riduzione validata da SBT

Net zero al 2040

10 anni di anticipo rispetto agli obiettivi comunitari

Il percorso verso la decarbonizzazione

Maggiore produzione rinnovabile e ricorso a nuove tecnologie

Note: (1) Obiettivo di decarbonizzazione coerente con la traiettoria definita dall'Accordo di Parigi per contenere il riscaldamento sotto i 2°C; (2) Net Zero raggiunto con una riduzione delle emissioni del 90-95% rispetto ai valori di partenza, con possibilità di utilizzare *carbon removals* per neutralizzare le emissioni residue (5-10%)

CI PRENDIAMO CURA DELLE NOSTRE PERSONE IN UNA DIMENSIONE INCLUSIVA CHE VALORIZZA LE DIVERSITÀ

Azioni per le nostre persone

Sicurezza sul lavoro
Programma *Leadership in Health & Safety* diffuso in tutte le business unit del Gruppo

Reskilling
Avviata la *Technical Academy* per valorizzare il know-how, favorire lo scambio di competenze tra generazioni e ridurre i tempi di *onboarding* dei neo assunti

Gestione Talenti
Lanciato percorso di mentoring trasversale e potenziato il programma di induction per neo-assunti

D&I e coinvolgimento
Costituito *inclusion team* e avviato piano d'azione sulle diverse tematiche *diversity & inclusion*

Impegno al 2030

	2021	2022F	2026	2030
Donne manager (%)	23%	25%	28%	**35%**
CdA con **donne**[2] (%)	43%	48%	63%	**90%**
Dipendenti con **obiettivi** formalmente assegnati (%)	12%	12%	50%	**100%**
Disabili inclusi in progetti di valorizzazione (%)	10%	25%	80%	**100%**
Indice **frequenza infortunistica** (n.[1])	20	19	15	**13**

Note: (1) Indice di Frequenza Infortunistica (if), calcolato a partire dal numero di infortuni professionali con prima prognosi >=1gg/hh lavorate. Nel calcolo non è incluso l'indice di Gravità (ig), calcolato sui dati storici dal 2016, che viene utilizzato indicativamente come valore «soglia» | (2) Società del Gruppo che rispettano il criterio di 1/3 di membri di genere femminile, considerando esclusivamente componenti di espressione A2A.

a2a LIFE COMPANY

SVILUPPO DEI TERRITORI CON INNOVAZIONE E SUPPLY CHAIN SOSTENIBILE LOCALE

Azioni in corso

95% di ordinato a fornitori locali
~2 miliardi di euro di ordini assegnato a fornitori italiani, valore distribuito nei territori di riferimento

Stakeholder engagement forum
9 forum territoriali organizzati per rafforzare il legame con gli stakeholder del territorio nel lungo periodo, con avvio di progettualità condivise

~40 M€ a Fondo Venture Capital
Dedicati a startup innovative di cui 17 M€ investiti in 7 startup con focus transizione energetica ed economia circolare

Cultura dell'innovazione
Coinvolgimento di più di 3 mila dipendenti nel progetto *call 4 ideas* con più di 300 idee raccolte

Impegno al 2030

	2021	2022F	2026	2030
Ordinato assegnato a fornitori valutati con **scoring ESG** (%)	47%	60%	75%	**90%**
Incidenza dei criteri di **sostenibilità** nel processo di **vendor rating** (%)	17%	17%	>25%	**>30%**
Scale up **progetti innovazione** (%)	25%	25%	30%	**40%**

a2a LIFE COMPANY

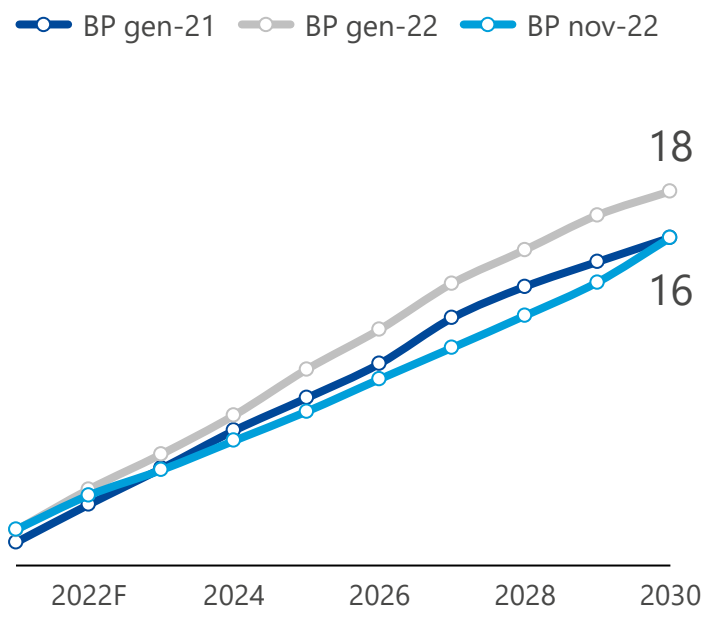
5

CLOSING REMARKS

a2a
LIFE COMPANY

L'AGGIORNAMENTO CONFERMA GLI OBIETTIVI DEL PRIMO PIANO DECENNALE

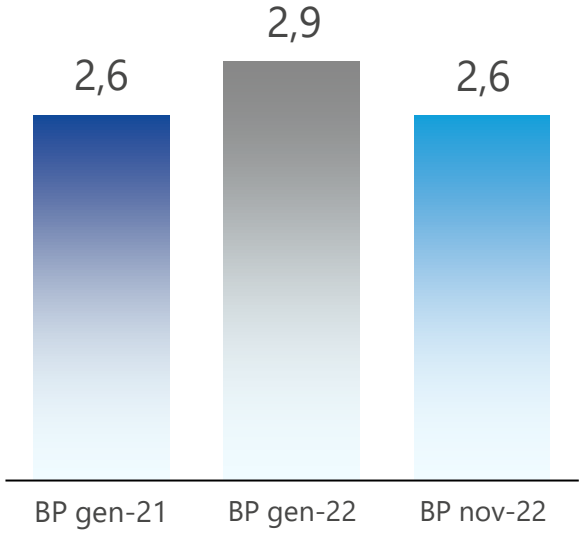
CAPEX cumulati 21-30 | B€



16 B€ CAPEX 21-30

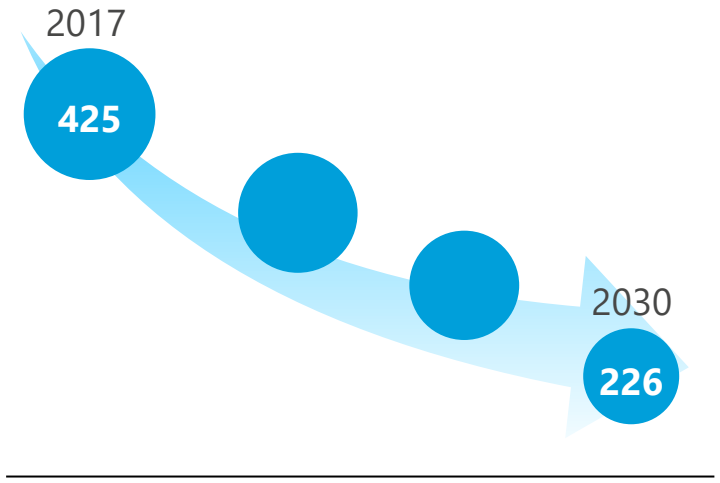
~85% allineati a UN SDGs
~65% allineati a Tassonomia UE

EBITDA @2030 | B€



~2,6 B€ EBITDA @2030

Fattore emissivo | gCO_2 / kWh



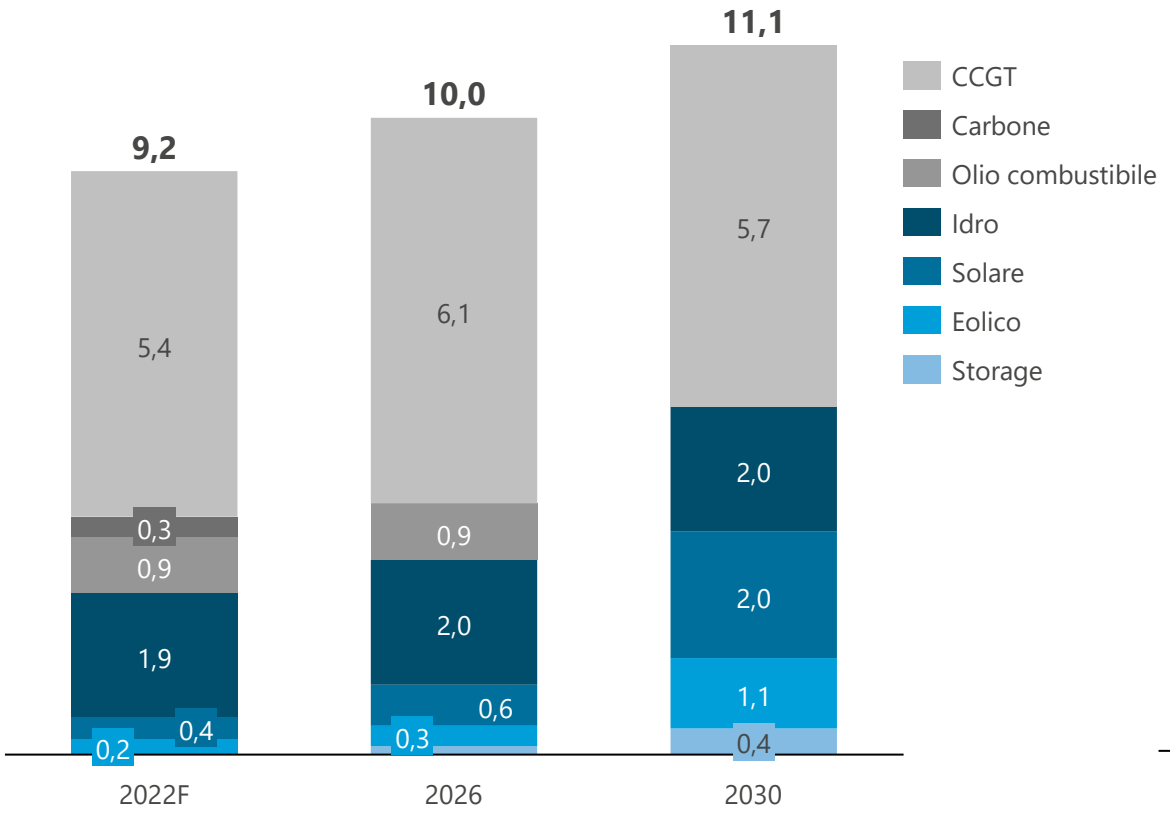
Confermato target 2030

a2a
LIFE COMPANY

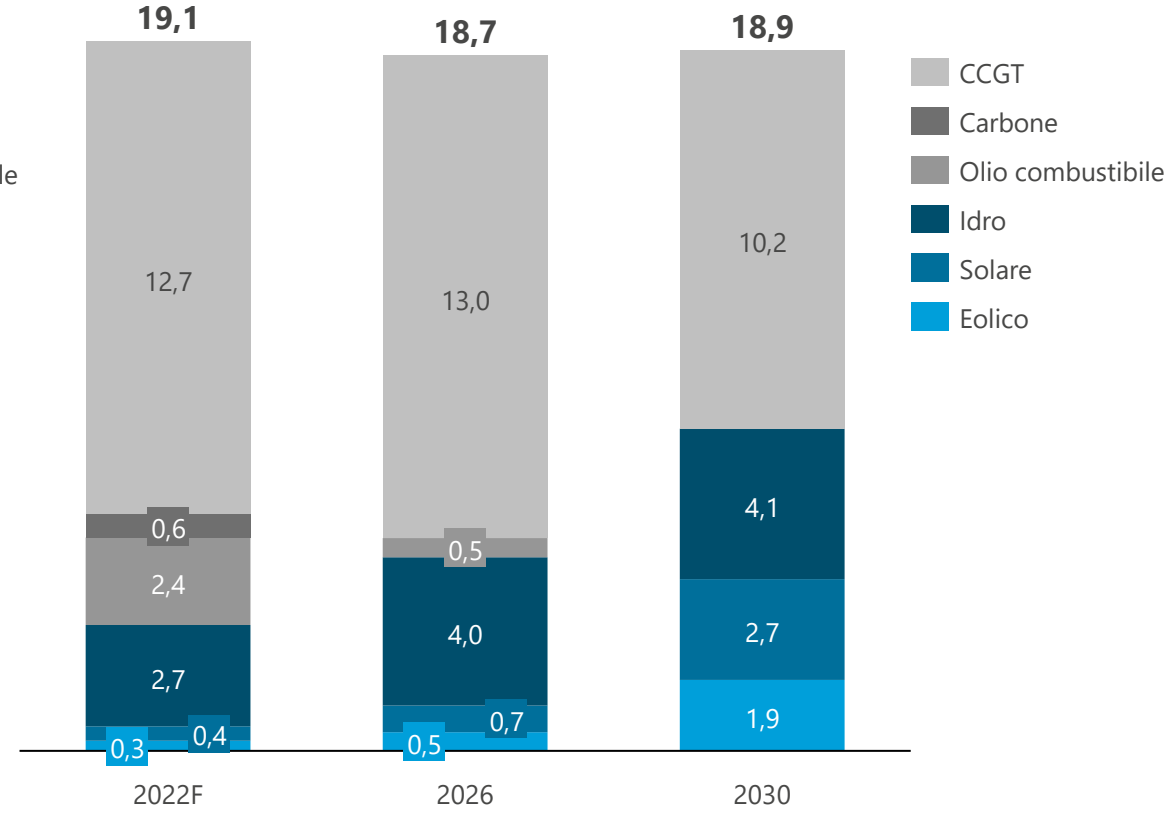
ALLEGATI

BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA
BREAKDOWN CAPACITÀ INSTALLATA E PRODUZIONI

Evoluzione capacità netta | GW



Evoluzioni produzioni nette | TWh

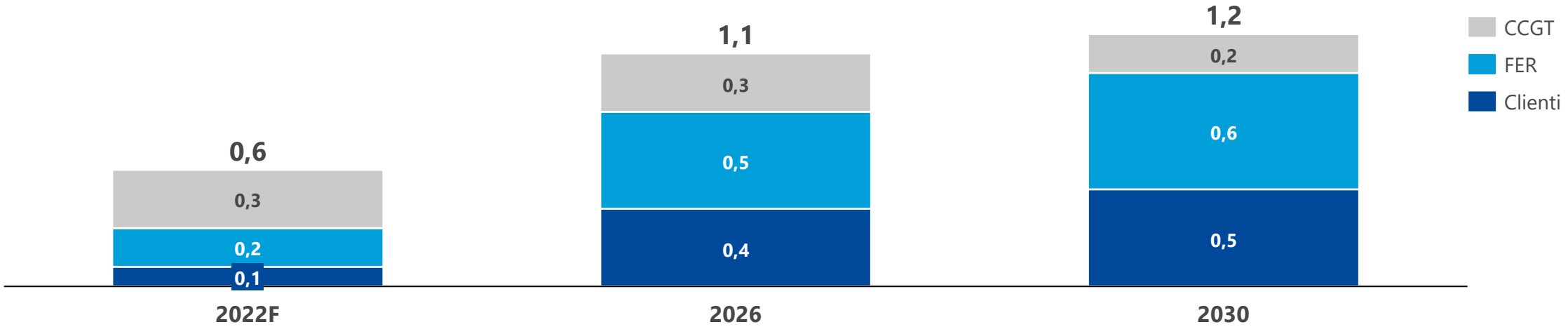


	2022F	2026	2030
Rinnovabili	28%	29%	45%

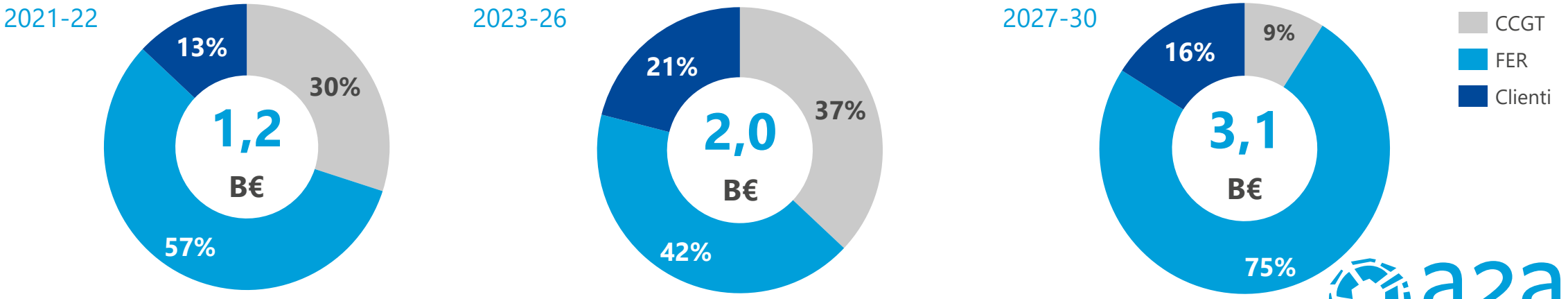
a2a LIFE COMPANY

BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA
EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

EBITDA | B€

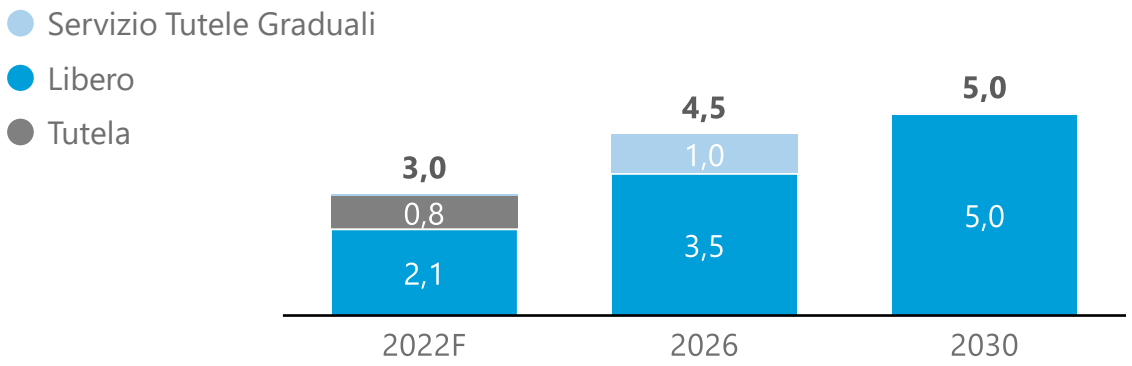


CAPEX Cumulati | B€

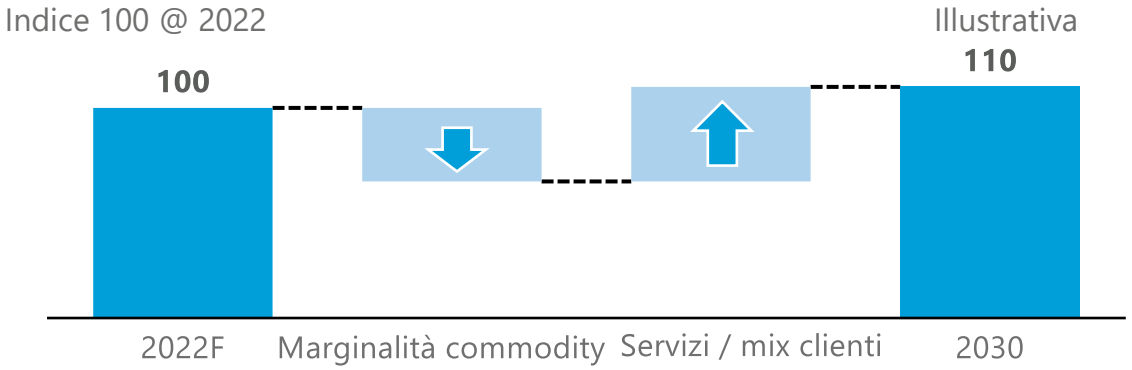


BACKUP BUSINESS UNIT ENERGIA
FOCUS CLIENTI

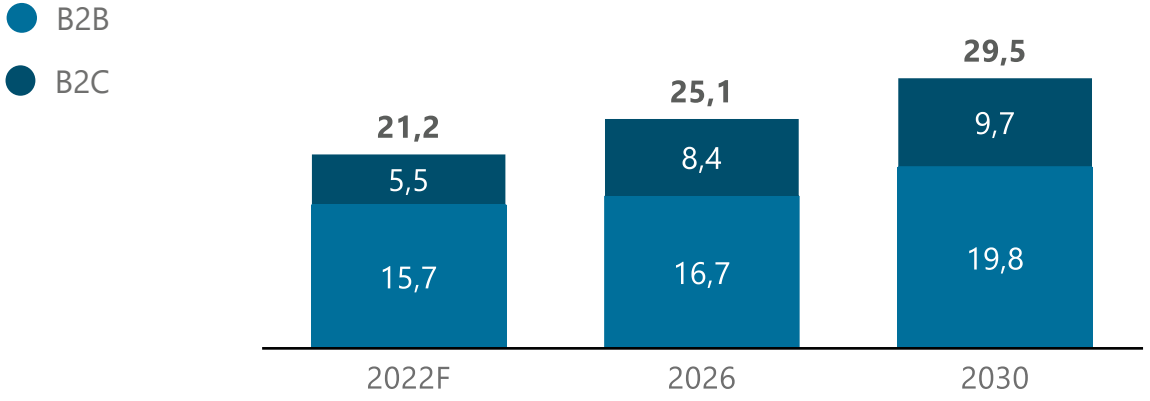
Base Clienti (Elettricità E Gas) | M Pod



Margine di contribuzione comm.le / cliente B2C

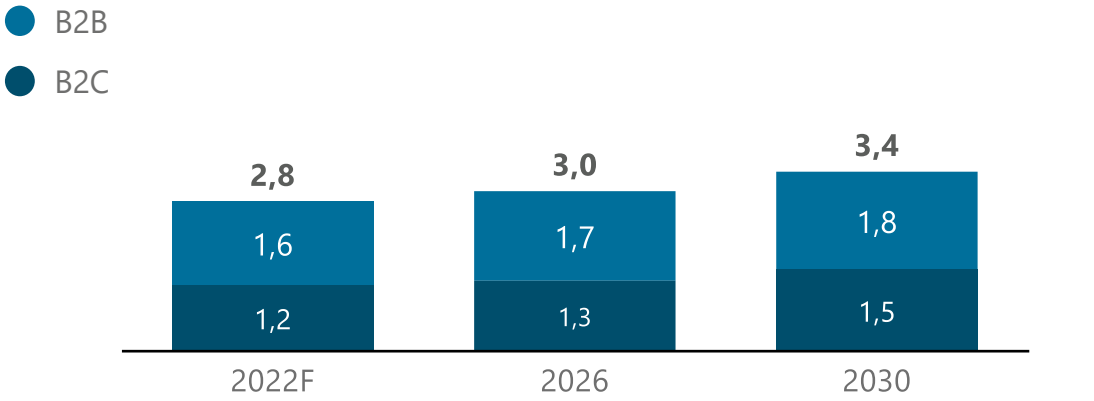


Volumi energia elettrica | TWh



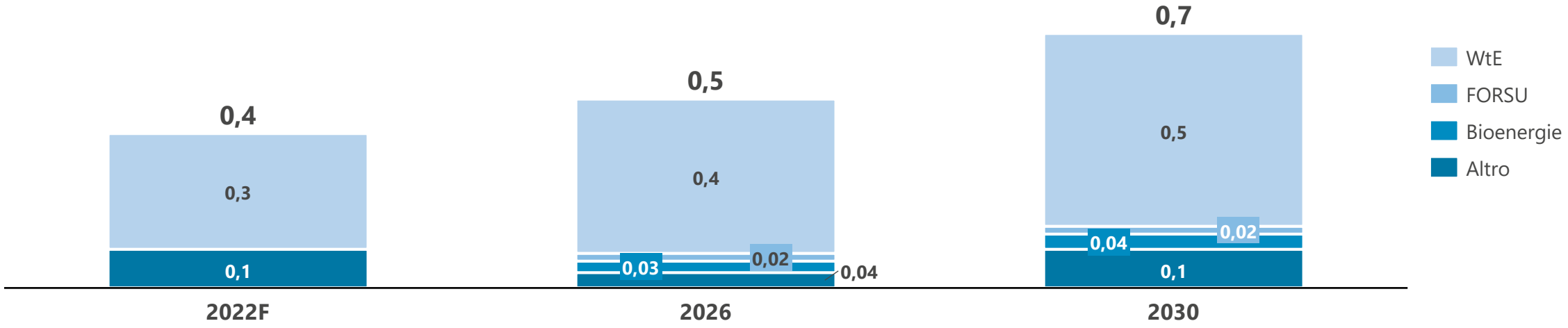
di cui verde:	28%	43%	59%

Volumi gas | Bm³

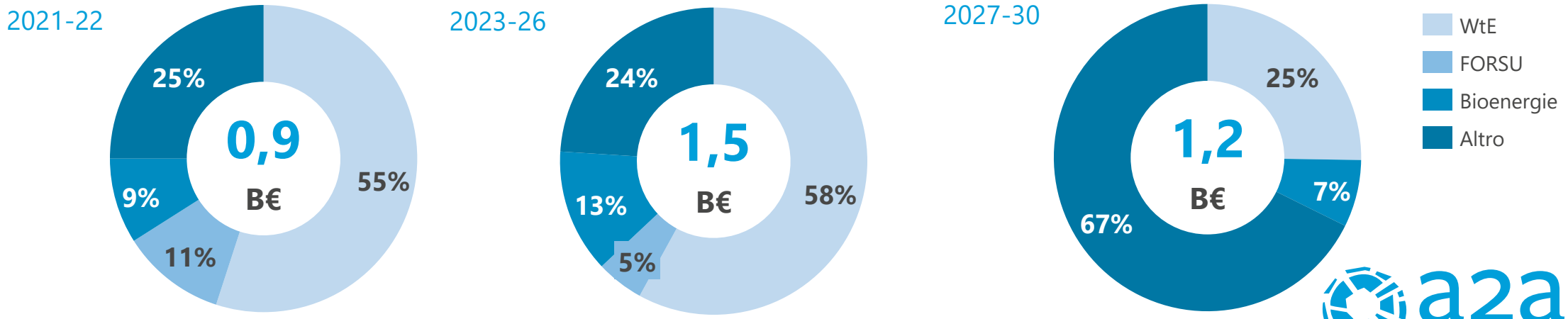


BACKUP BUSINESS UNIT AMBIENTE
EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

EBITDA | B€

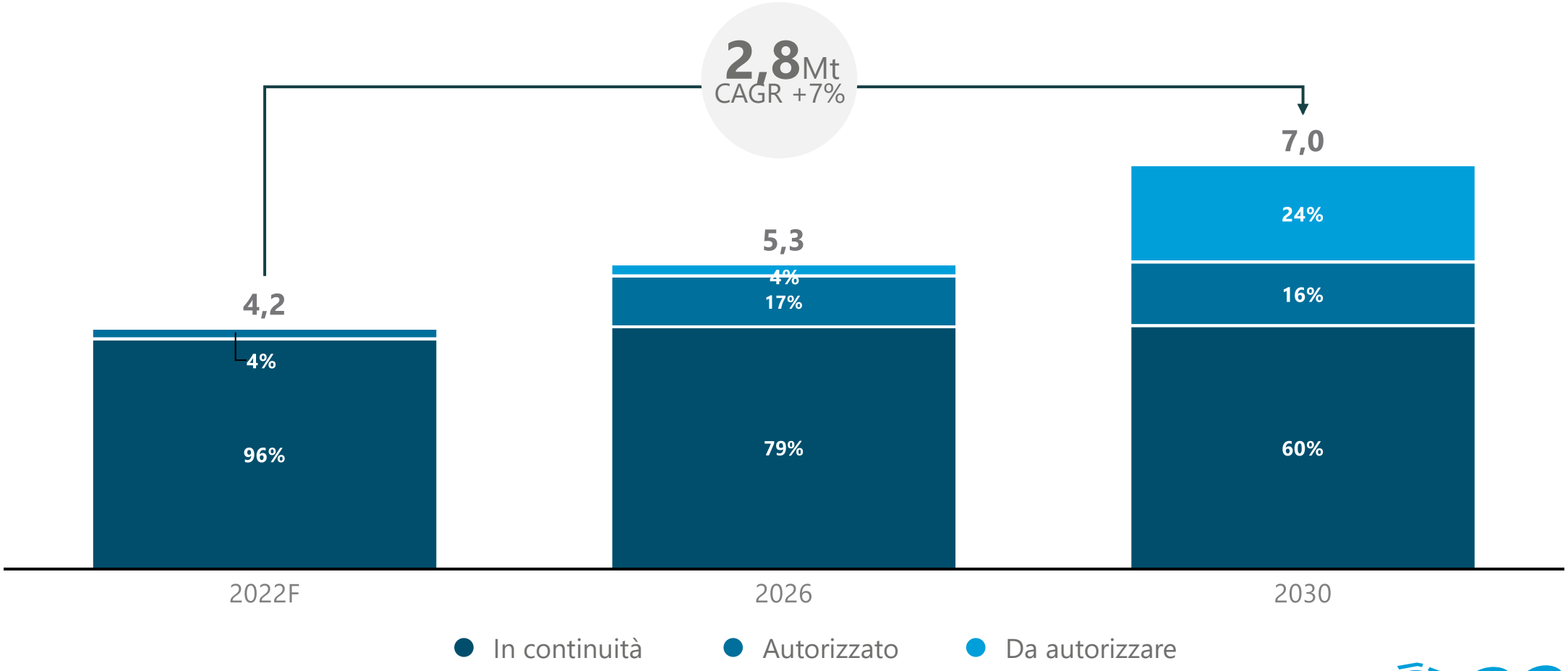


CAPEX Cumulati | B€



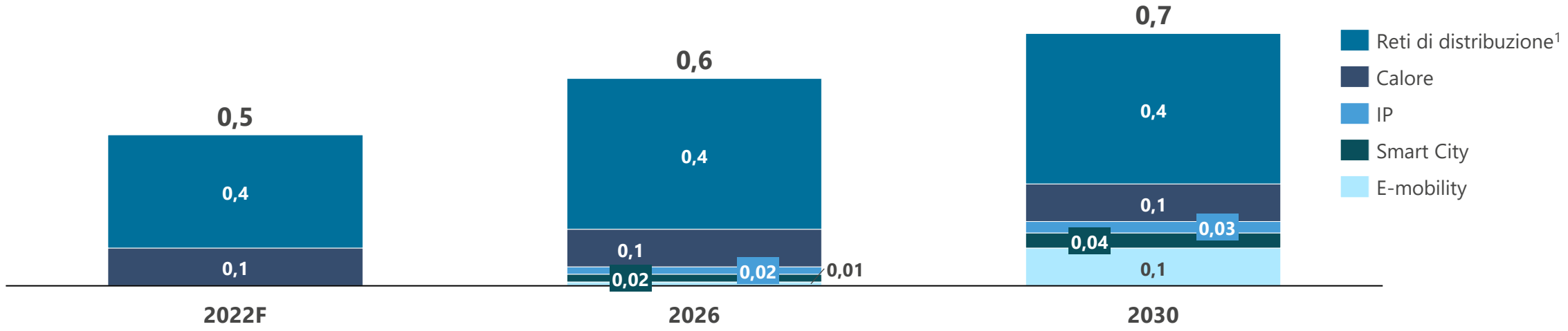
BACKUP BUSINESS UNIT AMBIENTE
EVOLUZIONE RIFIUTI TRATTATI

Rifiuti netti trattati | Mt

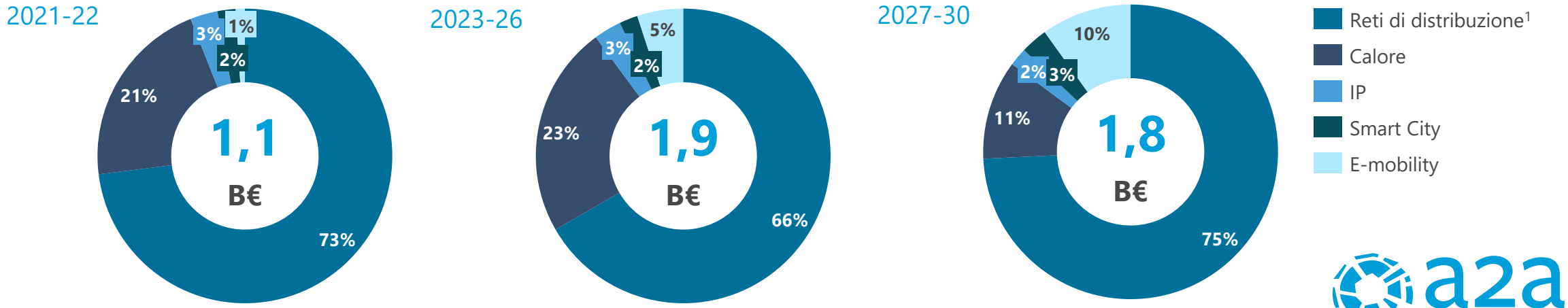


BACKUP BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES
EVOLUZIONE CAPEX E EBITDA

EBITDA | B€



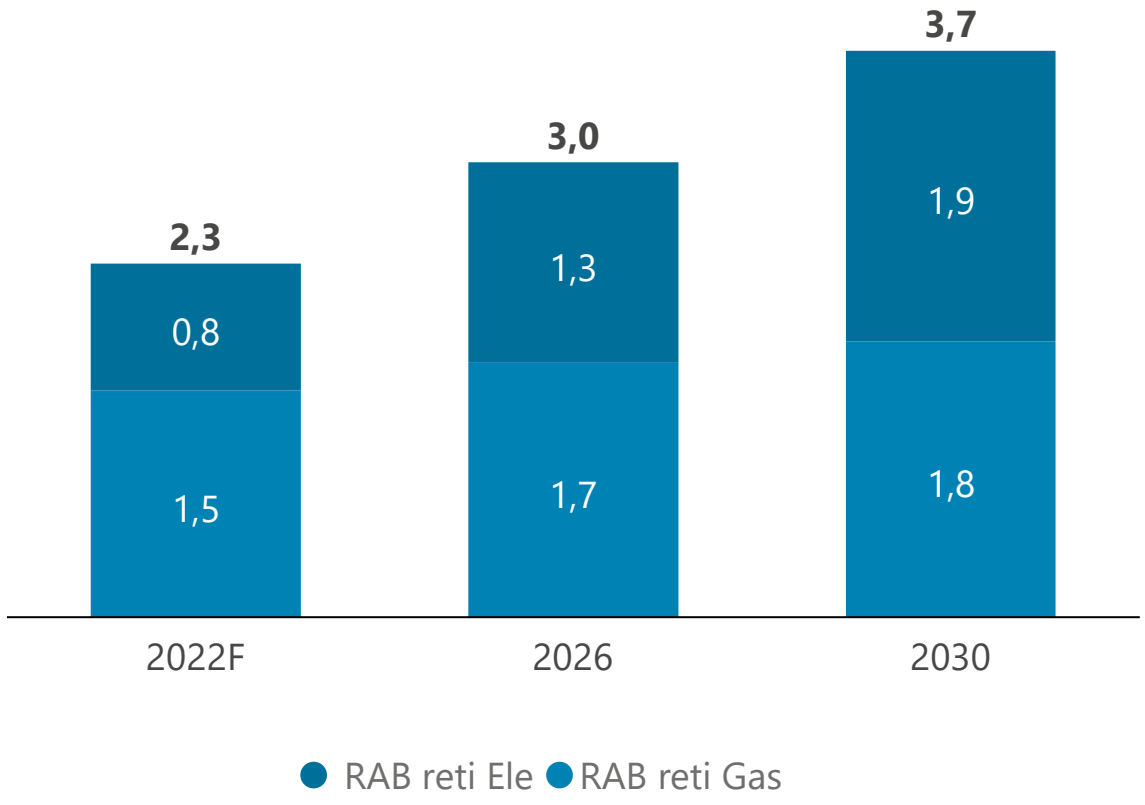
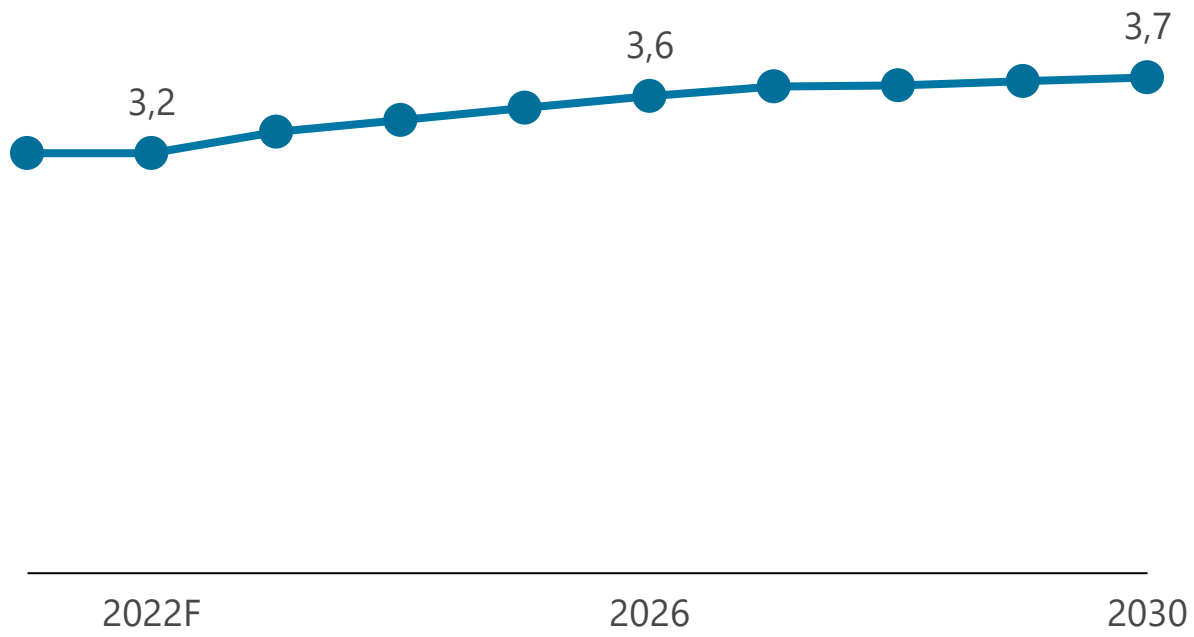
CAPEX Cumulati | B€



Note: (1) include reti elettriche, gas e ciclo idrico

BACKUP BUSINESS UNIT SMART INFRASTRUCTURES
FOCUS PRINCIPALI KPI

RAB Reti I B€



Calore venduto teleriscaldamento I TWh_t